

岩手県内市町村における集中改革プランの概要

■集中改革プランとは

地方公共団体を取り巻く厳しい行財政環境の中、県内市町村においては、人口減少や住民ニーズの高度化・多様化など社会情勢の変化に適切に対応するため、行財政改革の推進に積極的に取り組んでいるところです。

しかしながら、依然厳しい財政や地域経済の状況等を背景に、一層積極的に行財政改革を推進する必要があることから、県内市町村は「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針（平成17年3月29日総務省）」に基づき、以下の項目を中心に概ね平成17年度から平成21年度までの具体的な取り組みを明示した「集中改革プラン」を策定し公表しました。

【集中改革プランの取組項目】

- ・ 事務・事業の再編・整理、廃止・統合 ※本資料では行政評価の取組状況について掲載
- ・ 民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）
- ・ 定員管理の適正化
- ・ 手当の総点検をはじめとする給与の適正化
- ・ 第三セクターの見直し
- ・ 経費節減等の財政効果

この資料は、本県が平成19年3月末までに実施した、県内市町村の集中改革プランの内容についての調査結果を取りまとめたものであり、集中改革プランによる効果を定量的に把握するため、取組内容を可能な限り数値化し、市町村別の集計値として掲載しています。

取組内容には各地域の事情も大きく影響することから、一概に市町村を比較することはできませんが、住民の皆様が各市町村の行政改革の方向性を共有し、行政と一緒に地域の将来について考えるための材料としていただくことを期待しています。

岩手県地域振興部市町村課

TEL：019-629-5229

FAX：019-629-5244

E-mail：FA0052@pref.iwate.jp

1. 集中改革プランの策定・公表状況

H19.3.31現在で全ての団体が集中改革プランを策定・公表している。
 いずれの団体も、各団体のホームページにおいて公表している。

団体名	公表日	集中改革プランの名称	(参考)集中改革プラン公表前の直近の行政改革に関する計画		団体名	公表日	集中改革プランの名称	(参考)集中改革プラン公表前の直近の行政改革に関する計画	
			計画期間	名称				計画期間	名称
盛岡市	H19.3.29	第二次盛岡市行政構造改革の方針及び実施計画	H16.4～H19.3(H16.3公表)	盛岡市行政構造改革の方針及び実施計画	岩手町	H18.3.30	岩手町集中改革プラン	H12.4.1～H17.3.31 H17.4.1～H22.3.31(H16.12.21公表)	岩手町行政改革大綱 岩手町行政改革プログラム
宮古市	H18.2.1	宮古市構造改革大綱 宮古市構造改革実施計画	宮古市H14.12～H29.3(H14.12公表) 田老町H8～(H8.3公表) 新里村H8～(H8.3公表)	宮古市(宮古市構造改革大綱、宮古市構造改革実施計画) 田老町(田老町行政改革大綱) 新里村(新里村行政改革大綱)	滝沢村	H18.9.5	滝沢村集中改革プラン	H13～H17(H13.4公表)	滝沢村行政改革大綱
大船渡市	H18.3.31	大船渡市行政改革実施計画	H15.4～H17.3(H15.3公表)	大船渡市行政改革実施計画	紫波町	H17.2.16	持続的に自立できる紫波町行政財政計画	H16.12～H22.3(H17.2公表)	持続的に自立できる紫波町行政財政計画
花巻市	H19.3.28	花巻市行政改革大綱 花巻市集中改革プラン	花巻市H16.4～H21.3(H16.3公表) 大迫町H13.4～H18.3(H13.2公表) 石鳥谷町H8.4～H13.3(H8.11公表) 東和町H13.4～18.3(H14.3公表)	花巻市(花巻市行政改革大綱及び推進プログラム) 大迫町(大迫町行政改革大綱及び実施計画) 石鳥谷町(石鳥谷町行政改革大綱及び実施計画) 東和町(第2次東和町行政改革大綱及び推進計画)	矢巾町	H18.3.16	第4次矢巾町行政改革大綱 第4次矢巾町行政改革大綱実施計画	H13.4.1～H17.3.31	第3次矢巾町行政改革大綱 第3次矢巾町行政改革大綱実施計画
北上市	H18.7.24	北上市行政構造改革計画	H15.12～H20.3(H15.12公表)	北上市行政改革緊急プログラム	西和賀町	H18.12.25	西和賀町行政改革大綱実施計画(集中改革プラン)	湯田町(大綱H8.3～、基本計画H15.2～) 沢内村(H11.22～)	湯田町(行政改革大綱並びに基本計画) 沢内村(行政改革大綱)
久慈市	H18.4.28	久慈市集中改革プラン	久慈市H16.3～H19.3(H16.3公表) 山形村H8.4～(H8.3公表)	久慈市(市政改革プログラム) 山形村(山形町行政改革大綱)	金ヶ崎町	H18.6.28	金ヶ崎町第3次行政改革実施計画(集中改革プラン)	H16.4～H20.3(H16.2公表)	金ヶ崎町第3次行政改革実施計画
遠野市	H18.3.7	新「遠野市」経営改革大綱及び実施計画	遠野市H13～H17.9(H13.3公表) 宮守村H15～H19(H15.3公表)	遠野市(第2期遠野市行政改革大綱) 宮守村(第3次宮守村行政改革大綱)	平泉町	H18.12.18	平泉町行政改革大綱 平泉町集中改革プラン	H10.3～H15.3(H10.3公表)	平泉町行政改革大綱実施計画
一関市	H18.12.25	一関市集中改革プラン	一関市H16.2.24策定 花泉町H13.3.30策定(5年間) 大東町H16.7策定(3年間) 千厩町H14.3.12(概ね5年間) 東山町H12.2.14(5年間) 根村H8.2.19(概ね5年間) 川崎村H15.2.26(3年間)	一関市(一関市行政改革大綱) 花泉町(第3次花泉町行政改革大綱) 大東町(大東町行政改革大綱) 千厩町(新千厩町行政改革大綱) 東山町(第2次東山町行政改革大綱) 室根村(室根村行政改革大綱) 川崎村(新川崎村行政改革大綱)	藤沢町	H18.3.30	藤沢町新行政改革大綱(集中改革プラン)ふじさわ2005)	H14.4～H19.3(H14.2公表)	藤沢町の新しい行政改革大綱
陸前高田市	H18.5.31	陸前高田市新行政改革プログラム	H17.4～H21.3(H16.8公表)	陸前高田市行政改革プログラム	住田町	H18.3.22	住田町集中改革プラン	H14.4～H17.3(H14.3公表)	住田町行政改革大綱
釜石市	H18.5.1	釜石市集中改革プラン	H13.4～H18.3(H13.3公表)	釜石市行政改革大綱	大槌町	H18.4.5	第4次大槌町行政改革大綱 第2期実施計画	H15～H19(H16.3公表)	第4次大槌町行政改革大綱及び実施計画
二戸市	H18.8.10	新二戸市行政改革大綱及び実施プログラム	二戸市(H15.4～H21.3)(H15.2公表) 浄法寺町(H10.4～H15.3)(H12.2公表)	二戸市(二戸市行政改革大綱) 浄法寺町(新浄法寺町行政改革大綱)	山田町	H18.3.1	山田町行政改革大綱 同 集中改革プラン	H13～H16	山田町行政改革大綱
八幡平市	H18.12.11	八幡平市行政改革実施計画	西根町(H15.4～H21.3)(H15.3公表) 松尾村(H16.4～H21.3)(H16.3公表) 安代町(H13.4～H18.3)(H13.3公表)	西根町(西根町行政改革大綱) 松尾村(松尾村行政改革大綱) 安代町(安代町行政改革大綱)	岩泉町	H18.1.1	新岩泉町行政改革大綱	H14.2～H18.3(H14.2公表)	岩泉町行政改革大綱(具体的取組事項含む)
奥州市	H19.1.31	奥州市行政改革実施計画	水沢市(H16.4～H19.3)(H17.4公表) 江刺市(H16.4～H20.3)(H16.3公表) 前沢町(H16.4～H20.3)(H16.11公表) 胆沢町(H12.4～H17.3)(H12.4公表) 衣川村(H8.4～)(H8.4公表)	水沢市(水沢市行政自立プログラム)[平成17年度版] 江刺市(江刺市行政構造改革プラン) 前沢町(前沢町行政改革プログラム) 胆沢町(胆沢町第2次行政改革大綱) 衣川村(衣川村行政改革大綱)	田野畑村	H18.3.9	田野畑村行政改革プラン	H15.4.1～H18.3.31	田野畑村行政改革大綱、田野畑村行政改革実施計画
雫石町	H18.5.12	雫石町行政改革大綱 雫石町行政改革実施計画	H15.4.1～H18.3.31	雫石町行政改革大綱 雫石町行政改革実施計画	普代村	H18.4.20	普代村第4次行政改革大綱 同プログラム	H16.4～H19.3(H16.11公表)	普代村行政改革大綱・同プログラム
葛巻町	H18.3.28	第4次葛巻町行政改革大綱 及び行政改革推進実施計画	H15.4.1～H20.3.31	第3次葛巻町行政改革大綱	川井村	H18.3.24	川井村集中改革プラン	H17.4～H21.3(H17.6公表)	第2次川井村行政改革大綱・川井村行政改革実施計画
					軽米町	H18.3.31	第3次軽米町行政改革大綱 後期実施計画	H15～H19(H16.3公表)	第3次軽米町行政改革大綱及び実施計画
					野田村	H18.3.22	第4次野田村行政改革大綱 野田村集中改革プラン	H14～H17(H14.4公表)	第3次野田村行政改革大綱
					九戸村	H18.3.31	九戸村行政改革プログラム	H16～H18(H17.4公表)	九戸村行政改革プログラム
					洋野町	H19.3.28	洋野町行政改革実施計画 (集中改革プラン)	種市町(H14～H18) 大野村(H15～H19)	種市町行政改革大綱 大野村行政改革大綱(大野村行政改革実施計画)
					一戸町	H18.3.31	一戸町行政システム改革 大綱 一戸町行政システム改革 実施計画	H11.4～H16.3(公表無)	一戸町行政改革大綱 一戸町行政改革実施計画

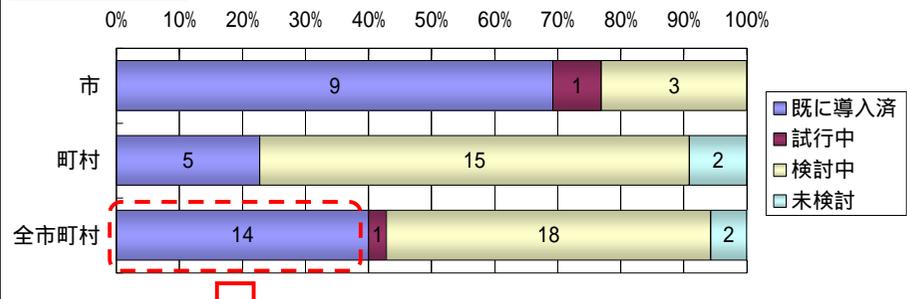
2. 事務・事業の再編・整理、廃止・統合（行政評価の取組状況）

事務事業を再編・整理するにあたって、行政評価を導入済み、試行中または検討中の団体は33団体（94.3%）。

行政評価を既に導入している14団体の評価対象は、「政策」が4団体、「施策」が9団体、「事務事業（全部・一部）」が13団体。（複数回答）

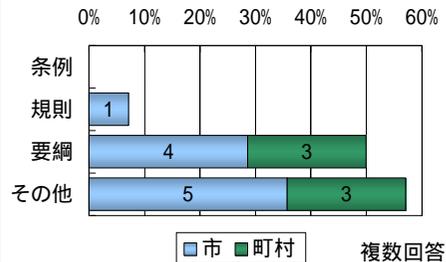
行政評価を既に導入している14団体のうち、7団体が評価結果を公表しており、他の7団体も公表に向け検討中。

行政評価導入状況

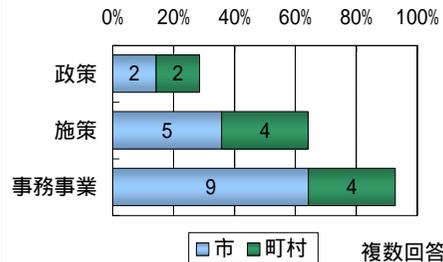


導入済み団体の実施状況

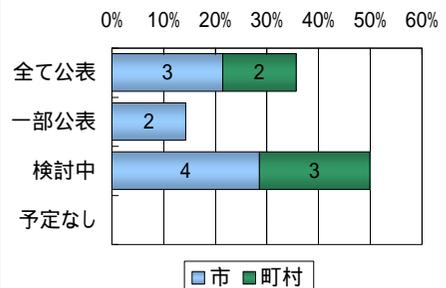
実施根拠



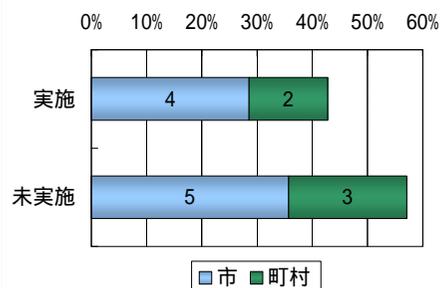
評価の対象



評価結果の公表



行政以外の主体による評価



県内市町村の行政評価の取り組み状況(H18.10.1現在)

市町村名	行政評価導入状況				実施根拠				評価の対象				評価結果の公表				行政以外評価		事業仕分					
	既に導入済	試行中	検討中	未検討	年度	条例	規則	要綱	その他	政策	施策	全事務事業	公営企業含む	一部事務事業	公営企業含む	全て公表	一部公表	公表を検討中	公表予定なし	年度	実施	未実施	実施	未実施
盛岡市				15																16				
宮古市				17																18				
大船渡市				18																19				
花巻市				18																19				
北上市				16																17				
久慈市				18																18				
遠野市				17																19				
一関市				19																				
陸前高田市				17																				
釜石市				18																18				
二戸市				19																19				
八幡平市				20																				
奥州市				20																				
市	9	1	3	0	0	1	5	6	2	5	6	5	5	3	3	2	5	0	4	6	4	9		
雫石町				16																19				
葛巻町				20																				
岩手町																								
滝沢村				18																19				
紫波町				15																16				
矢巾町																								
西和賀町				20																				
金ヶ崎町																								
平泉町																								
藤沢町																								
住田町																								
大槌町				18																19				
山田町																								
岩泉町				16																18				
田野畑村																								
普代村																								
川井村																								
軽米町																								
野田村																								
九戸村				20																				
洋野町																								
一戸町				20																				
町	5	0	15	2	0	1	4	3	2	4	5	5	1	1	2	0	3	0	2	3	3	19		
全市町村	14	1	18	2	0	2	9	9	4	9	11	10	6	4	5	2	8	0	6	9	7	28		
(うち行政評価導入済市町村)	0	1	7	8	4	9	9	8	4	9	9	8	4	3	5	2	7	0	6	8	5	9		

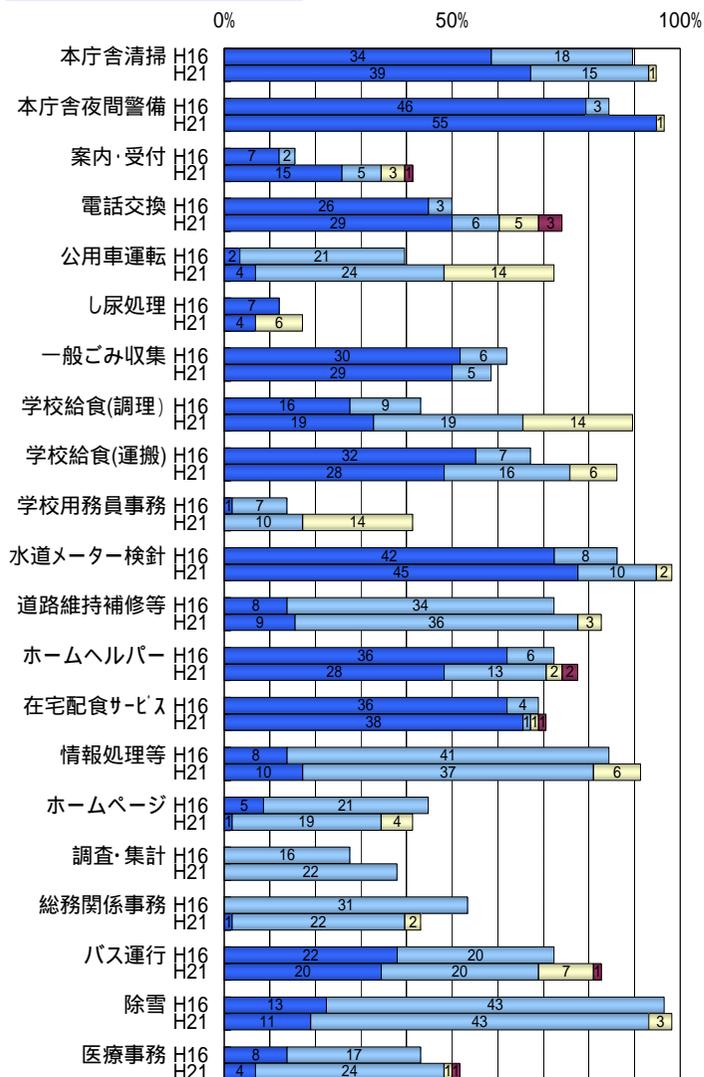
3-1. 民間委託等の推進（事務事業）

調査対象事務事業の委託割合の平均値はH17.3.31現在で57.1%（「全部委託」及び「一部委託」の合計）だが、H21年度には68.2%（「全部委託」、「一部委託」及び「検討」の合計）に上昇する見込み。「検討」を除いた場合60.4%

H21年度までに委託割合が20ポイント以上上昇すると見込まれる事務事業は、「案内・受付(15.5% 39.7%)」、「公用車運転(39.7% 72.4%)」、「学校給食(調理)(43.1% 89.7%)」、「学校用務員事務(13.8% 41.4%)」。

合併市町の事務事業の委託割合はH17年度には58.0%だが、H21年度には72.8%(14.8ポイント増)に上昇する見込みであり、非合併市町村の委託割合(55.9% 61.3%、5.4ポイント増)を大きく上回っている。

H16 H21 事務事業の委託状況



〔市町村別〕

事務事業民間委託等の目標（H19.3.31現在）（数値は構成比(%)）

市町村	H17.3.31現在				H21年度までの取組目標				委託事務の構成比の増減		
	全部委託	一部委託	計	全部直営	全部委託	一部委託	検討	計		全部直営	廃止
盛岡市	31.0	40.5	71.4	21.4	33.3	35.7	7.1	76.2	11.9	4.8	4.8
宮古市	22.2	31.7	54.0	39.7	33.3	42.9	4.8	81.0	14.3	0.0	27.0
大船渡市	23.8	38.1	61.9	23.8	23.8	38.1	0.0	61.9	23.8	0.0	0.0
花巻市	28.6	34.5	63.1	27.4	29.8	41.7	9.5	81.0	9.5	0.0	17.9
久慈市	19.0	42.9	61.9	21.4	19.0	40.5	23.8	83.3	0.0	0.0	21.4
遠野市	38.1	16.7	54.8	35.7	50.0	14.3	0.0	64.3	26.2	0.0	9.5
一関市	25.9	24.5	50.3	34.0	25.9	42.9	4.8	73.5	9.5	0.0	23.1
二戸市	31.0	35.7	66.7	26.2	40.5	38.1	0.0	78.6	14.3	0.0	11.9
八幡平市	36.5	20.6	57.1	33.3	34.9	25.4	9.5	69.8	20.6	0.0	12.7
奥州市	37.1	21.0	58.1	41.0	26.7	29.5	17.1	73.3	24.8	0.0	15.2
西和賀町	21.4	35.7	57.1	35.7	19.0	26.2	0.0	45.2	42.9	4.8	11.9
洋野町	35.7	21.4	57.1	33.3	33.3	33.3	0.0	66.7	23.8	0.0	9.5
合併市町	29.5	28.4	58.0	32.7	30.1	35.2	7.5	72.8	17.0	0.5	14.8
北上市	47.6	19.0	66.7	28.6	52.4	14.3	4.8	71.4	19.0	4.8	4.8
陸前高田市	42.9	38.1	81.0	14.3	47.6	33.3	0.0	81.0	14.3	0.0	0.0
釜石市	47.6	14.3	61.9	23.8	47.6	14.3	0.0	61.9	23.8	0.0	0.0
雫石町	42.9	14.3	57.1	33.3	42.9	9.5	14.3	66.7	23.8	0.0	9.5
葛巻町	33.3	42.9	76.2	9.5	52.4	28.6	0.0	81.0	4.8	0.0	4.8
岩手町	33.3	42.9	76.2	14.3	38.1	28.6	14.3	81.0	9.5	0.0	4.8
滝沢村	33.3	28.6	61.9	23.8	38.1	9.5	33.3	81.0	0.0	4.8	19.0
紫波町	28.6	38.1	66.7	23.8	28.6	38.1	9.5	76.2	14.3	0.0	9.5
矢巾町	33.3	19.0	52.4	28.6	33.3	19.0	19.0	71.4	9.5	0.0	19.0
金ケ崎町	28.6	19.0	47.6	38.1	19.0	9.5	38.1	66.7	19.0	0.0	19.0
平泉町	23.8	28.6	52.4	33.3	23.8	28.6	0.0	52.4	33.3	0.0	0.0
藤沢町	38.1	9.5	47.6	38.1	33.3	9.5	0.0	42.9	42.9	0.0	4.8
住田町	23.8	19.0	42.9	38.1	28.6	23.8	0.0	52.4	28.6	0.0	9.5
大槌町	28.6	14.3	42.9	33.3	42.9	9.5	0.0	52.4	23.8	0.0	9.5
山田町	33.3	4.8	38.1	38.1	33.3	4.8	9.5	47.6	28.6	0.0	9.5
岩泉町	14.3	28.6	42.9	28.6	14.3	23.8	19.0	57.1	14.3	0.0	14.3
田野畑村	14.3	28.6	42.9	42.9	14.3	23.8	4.8	42.9	42.9	0.0	0.0
普代村	33.3	28.6	61.9	23.8	28.6	19.0	9.5	57.1	28.6	0.0	4.8
川井村	42.9	4.8	47.6	61.9	38.1	4.8	9.5	52.4	47.6	9.5	4.8
軽米町	38.1	19.0	57.1	33.3	33.3	19.0	0.0	52.4	33.3	4.8	4.8
野田村	52.4	4.8	57.1	28.6	52.4	0.0	0.0	52.4	33.3	0.0	4.8
九戸村	28.6	33.3	61.9	28.6	28.6	33.3	4.8	66.7	23.8	0.0	4.8
一戸町	28.6	14.3	42.9	38.1	28.6	14.3	0.0	42.9	38.1	0.0	0.0
非合併市町村	33.5	22.4	55.9	30.6	34.8	18.2	8.3	61.3	24.2	1.0	5.4
計	31.1	26.0	57.1	31.9	31.9	28.5	7.8	68.2	19.9	0.7	11.1

〔事務事業別〕

事務事業民間委託等の目標（H19.3.31現在）（上段：団体数、下段：構成比(%)）

事務事業の種類	H17.3.31現在				H21年度までの取組目標				委託団体数と構成比の増減		
	全部委託	一部委託	計	全部直営	全部委託	一部委託	検討	計		全部直営	廃止
本庁舎清掃	34	18	52	6	39	15	1	55	3	0	3
本庁舎夜間警備	46	3	49	9	55	0	1	56	2	0	7
案内・受付	7	2	9	49	15	5	3	23	33	1	14
電話交換	26	3	29	29	29	6	5	40	15	3	11
公用車運転	2	21	23	35	4	24	14	42	15	0	19
し尿処理(収集)	7	0	7	2	4	0	6	10	0	0	3
一般ごみ収集	30	6	36	0	29	5	0	34	0	0	2
学校給食(調理)	16	9	25	33	19	14	52	6	0	0	27
学校給食(運搬)	32	7	39	13	28	16	6	50	2	0	11
学校用務員事務	1	7	8	50	0	10	14	24	34	0	16
水道メーター検針	42	8	50	8	45	10	2	57	1	0	7
道路維持補修・清掃等	8	34	42	16	9	36	3	48	10	0	6
ホームヘルパー派遣	36	6	42	6	28	13	2	43	3	2	1
在宅配食サービス	36	4	40	0	38	1	1	40	0	1	0
情報処理・庁内情報システム維持	8	41	49	9	10	37	6	53	5	0	4
ホームページ作成・運営	5	21	26	32	1	19	4	24	34	0	2
調査・集計	0	16	16	42	0	22	0	22	36	0	6
総務関係事務	0	31	31	27	1	22	2	25	33	0	6
バス運行	22	20	42	6	20	20	7	47	0	1	5
除雪	13	43	56	2	11	43	3	57	1	0	1
医療事務	8	17	25	14	4	24	1	29	9	1	4
計	379	317	696	388	389	347	95	831	242	9	135
	31.1	26.0	57.1	31.9	31.9	28.5	7.8	68.2	19.9	0.7	11.1

グラフ内数値は団体数、H17.3.31現在の団体数(58)に換算。

■全部委託 ■一部委託 ■検討 ■廃止

団体により調査対象事業を所管しない(一部事務組合で処理している等)場合があるため、構成比の合計は100%とならない。H21年度の団体数はH17.3.31現在の団体数(58)に換算している。

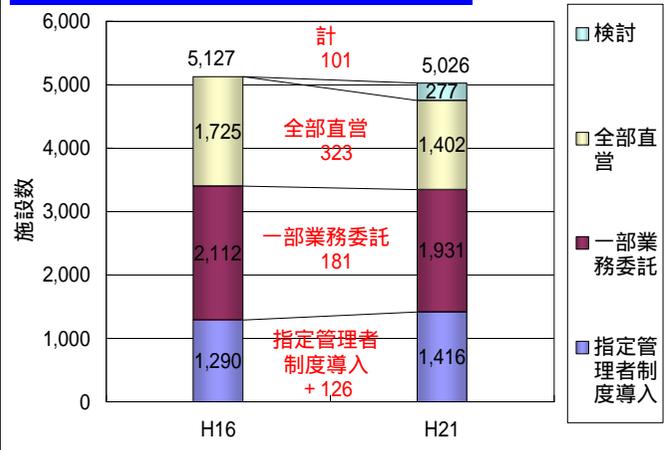
3-2. 民間委託等の推進（公の施設）

H17.3.31現在で指定管理者制度もしくは管理委託を導入している公の施設は1,290施設であり、全体の25.2%。H21年度までに126施設増加し、1,416施設、28.2%となる見込み。

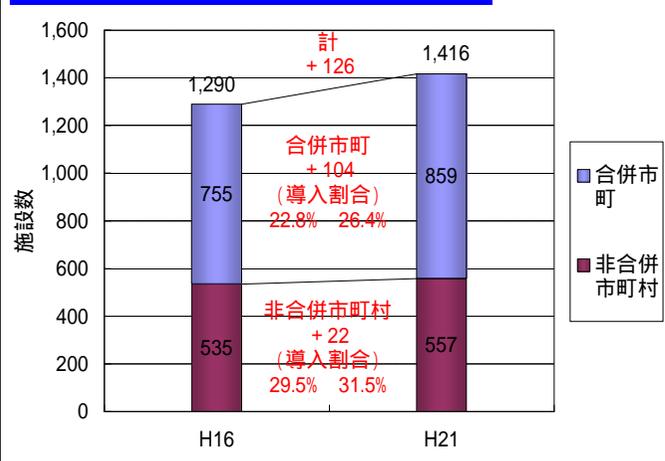
H21年度までに一部業務委託施設は181、全部直営施設は323と大幅に減少。施設数は民間譲渡や廃止等により101となる見込み。

合併の有無によるH21年度までの指定管理者制度導入状況は、非合併市町村の導入割合が依然高いが、導入割合の増加幅は合併市町が上回る見込み。

H16 H21 公の施設の民間委託等の取り組み目標



H16 H21 合併有無による指定管理者制度導入目標



公の施設の民間委託等の取り組み目標(H19.3.31現在)

〔H17.3.31現在〕欄は遠野市はH17.10.1現在、一関市はH18.4.1現在の数値 遠野市、二戸市、野田村はH22年度までの目標

	H17.3.31現在							H21年度までの取組目標							増減					
	指定管理者制度・法改正前制度			直営		施設数	指定管理者制度(管理委託)導入割合(%)	指定管理者制度導入	直営		検討	民間譲渡	廃止	施設数(「検討」)	指定管理者制度導入割合(%)	指定管理者制度導入施設	直営		施設数	指定管理者制度導入割合(%)
	指定管理者制度導入	管理委託(法改正前制度)	計	一部業務委託	全部直営				一部業務委託	全部直営							一部業務委託	全部直営		
盛岡市	3	166	169	560	4	733	23.1	214	472	0	34	6	11	720	29.7	45	88	4	13	6.7
宮古市	12	74	86	61	86	233	36.9	88	84	50	5	0	6	227	38.8	2	23	36	6	1.9
大船渡市	0	16	16	30	4	50	32.0	21	27	2	0	0	0	50	42.0	5	3	2	0	10.0
花巻市	1	101	102	87	149	338	30.2	76	115	135	0	1	11	326	23.3	26	28	14	12	6.9
久慈市	3	34	37	78	43	158	23.4	79	47	27	0	7	6	153	51.6	42	31	16	5	28.2
遠野市	17	8	25	135	45	205	12.2	27	111	31	37	0	0	206	13.1	2	24	14	1	0.9
一関市	58	0	58	358	0	416	13.9	83	330	0	0	0	3	413	20.1	25	28	0	3	6.2
二戸市	0	41	41	17	102	160	25.6	41	3	111	4	0	1	159	25.8	0	14	9	1	0.2
八幡平市	2	69	71	23	115	209	34.0	68	45	69	5	0	22	187	36.4	3	22	46	22	2.4
奥州市	0	70	70	88	366	524	13.4	79	116	280	52	0	0	527	15.0	9	28	86	3	1.6
西和賀町	0	13	13	59	55	127	10.2	13	58	56	0	0	1	127	10.2	0	1	1	0	0.0
洋野町	7	60	67	16	79	162	41.4	70	14	57	21	0	0	162	43.2	3	2	22	0	1.9
合併市町	103	652	755	1,512	1,048	3,315	22.8	859	1,422	818	158	14	61	3,257	26.4	104	90	230	58	3.6
北上市	3	77	80	162	47	289	27.7	83	170	30	0	2	4	283	29.3	3	8	17	6	1.6
陸前高田市	0	3	3	41	45	89	3.4	17	21	40	11	0	3	89	19.1	14	20	5	0	15.7
釜石市	3	92	95	7	58	160	59.4	89	0	64	0	0	7	153	58.2	6	7	6	7	1.2
釜石町	4	20	24	29	3	56	42.9	25	29	1	0	0	1	55	45.5	1	0	2	1	2.6
葛巻町	1	38	39	47	0	86	45.3	41	42	0	0	0	3	83	49.4	2	5	0	3	4.0
岩手町	1	19	20	25	20	65	30.8	45	0	3	17	0	0	65	69.2	25	25	17	0	38.5
滝沢村	1	16	17	16	11	44	38.6	24	10	5	1	0	4	40	60.0	7	6	6	4	21.4
紫波町	6	2	8	1	7	16	50.0	8	1	7	0	0	0	16	50.0	0	0	0	0	0.0
矢巾町	1	82	83	28	12	123	67.5	18	14	87	2	2	0	121	14.9	65	14	75	2	52.6
金ヶ崎町	0	9	9	103	0	112	8.0	15	94	0	5	1	0	114	13.2	6	9	0	2	5.1
平泉町	0	1	1	9	14	24	4.2	2	11	10	0	1	0	23	8.7	1	2	4	1	4.5
藤沢町	0	0	0	17	45	62	0.0	25	0	35	0	0	2	60	41.7	25	17	10	2	41.7
住田町	0	4	4	3	26	33	12.1	9	6	9	9	0	0	33	27.3	5	3	17	0	15.2
大槌町	0	11	11	10	34	55	20.0	25	4	21	1	4	3	51	49.0	14	6	13	4	29.0
山田町	1	27	28	4	61	93	30.1	15	5	39	26	1	7	85	17.6	13	1	22	8	12.5
岩泉町	0	26	26	16	31	73	35.6	14	18	32	7	0	2	71	19.7	12	2	1	2	15.9
田野畑村	0	0	0	33	54	87	0.0	2	32	47	6	0	0	87	2.3	2	1	7	0	2.3
普代村	0	0	0	3	54	57	0.0	26	0	24	5	2	0	55	47.3	26	3	30	2	47.3
川井村	0	7	7	32	83	122	5.7	6	28	80	7	0	1	121	5.0	1	4	3	1	0.8
軽米町	0	21	21	0	32	53	39.6	14	8	20	12	0	0	54	25.9	7	8	12	1	13.7
野田村	0	20	20	9	2	31	64.5	18	9	1	0	2	1	28	64.3	2	0	1	3	0.2
九戸村	0	28	28	2	20	50	56.0	26	3	12	10	0	0	51	51.0	2	1	8	1	5.0
一戸町	4	7	11	3	18	32	34.4	10	4	17	0	0	1	31	32.3	1	1	1	1	2.1
非合併市町村	25	510	535	600	677	1,812	29.5	557	509	584	119	15	39	1,769	31.5	22	91	93	43	2.0
計	128	1,162	1,290	2,112	1,725	5,127	25.2	1,416	1,931	1,402	277	29	100	5,026	28.2	126	181	323	101	3.0

公の施設とは、住民の福祉を推進する目的をもってその利用に供するための施設であり、図書館、公民館、公立小中学校、公立病院、社会福祉施設、公園などが該当する。改正前地方自治法に基づき管理委託を行っていた公の施設は、改正地方自治法の施行後3年以内(H19.1.1まで)に条例を制定し、団体が直接管理するか指定管理者制度に移行することとされた。

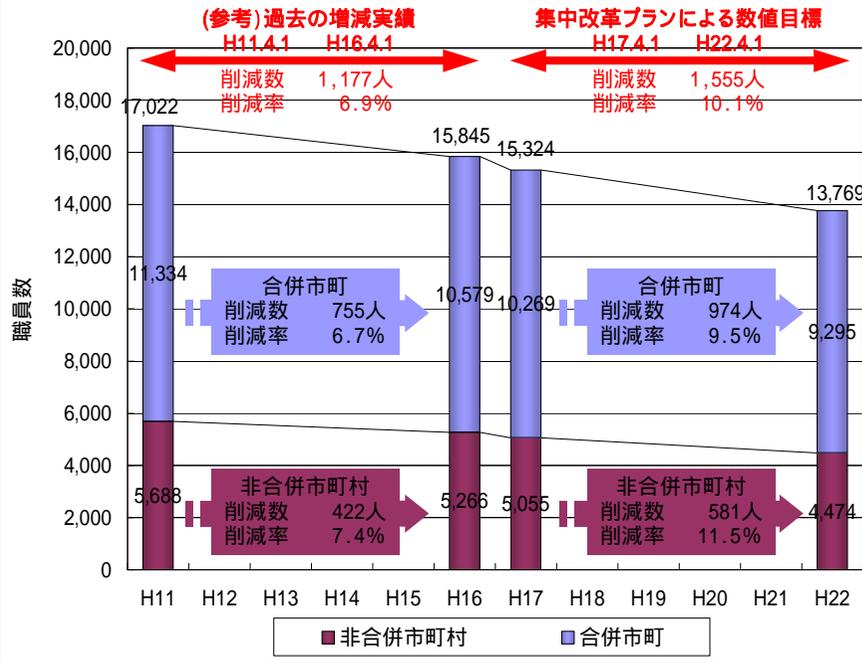
4. 定員管理の適正化

H17年度からH22年度までの定員純減目標の合計値は 1,555人、10.1%であり、総務省指針による純減目標 5.7%を大きく上回っている。

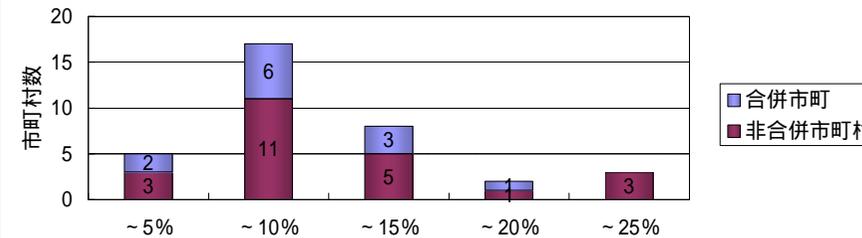
集中改革プランによる5年間の定員純減目標の合計値は、H11年度からの5年間の純減実績(1,177人、6.9%)を上回っている。

純減率の最も高い団体は釜石市。これは主に県立病院と市立病院の統合により職員数が減ることによるもの。

集中改革プランによる定員削減目標及び過去の削減実績



H17 H22 定員削減率別市町村数



集中改革プランによる定員管理数値目標(H19.3.31現在)

(単位：人、%)

市町村名	定員管理数値目標				参考(過去の増減実績)					
	職員数		H17対H22		職員数		H11対H16		H16対H17	
	H17.4.1	H22.4.1	増減数	増減率	H11.4.1	H16.4.1	増減数	増減率	増減数	増減率
盛岡市	2,486	2,396	90	3.6	2,619	2,533	86	3.3	47	1.9
宮古市	721	630	91	12.6	785	753	32	4.1	32	4.2
大船渡市	440	419	21	4.8	496	457	39	7.9	17	3.7
花巻市	1,191	1,085	106	8.9	1,318	1,217	101	7.7	26	2.1
久慈市	422	385	37	8.8	477	432	45	9.4	10	2.3
遠野市	466	423	43	9.2	529	478	51	9.6	12	2.5
一関市	1,576	1,393	183	11.6	1,784	1,648	136	7.6	72	4.4
二戸市	431	389	42	9.7	493	448	45	9.1	17	3.8
八幡平市	464	399	65	14.0	525	473	52	9.9	9	1.9
奥州市	1,525	1,267	258	16.9	1,693	1,577	116	6.9	52	3.3
西和賀町	205	193	12	5.9	229	214	15	6.6	9	4.2
洋野町	342	316	26	7.6	386	349	37	9.6	7	2.0
合併市町	10,269	9,295	974	9.5	11,334	10,579	755	6.7	310	2.9
北上市	715	643	72	10.1	781	727	54	6.9	12	1.7
陸前高田市	322	300	22	6.8	355	336	19	5.4	14	4.2
釜石市	567	433	134	23.6	656	612	44	6.7	45	7.4
雫石町	274	243	31	11.3	294	280	14	4.8	6	2.1
葛巻町	193	152	41	21.2	224	201	23	10.3	8	4.0
岩手町	179	159	20	11.2	192	183	9	4.7	4	2.2
滝沢村	303	292	11	3.6	308	305	3	1.0	2	0.7
紫波町	266	245	21	7.9	294	272	22	7.5	6	2.2
矢巾町	200	180	20	10.0	213	201	12	5.6	1	0.5
金ヶ崎町	222	175	47	21.2	260	234	26	10.0	12	5.1
平泉町	119	115	4	3.4	133	129	4	3.0	10	7.8
藤沢町	227	204	23	10.1	272	241	31	11.4	14	5.8
住田町	116	105	11	9.5	125	117	8	6.4	1	0.9
大槌町	171	159	12	7.0	201	187	14	7.0	16	8.6
山田町	210	196	14	6.7	234	221	13	5.6	11	5.0
岩泉町	207	195	12	5.8	256	216	40	15.6	9	4.2
田野畑村	86	80	6	7.0	99	88	11	11.1	2	2.3
普代村	74	65	9	12.2	85	75	10	11.8	1	1.3
川井村	101	91	10	9.9	117	108	9	7.7	7	6.5
軽米町	183	165	18	9.8	213	194	19	8.9	11	5.7
野田村	55	53	2	3.6	68	58	10	14.7	3	5.2
九戸村	87	81	6	6.9	105	93	12	11.4	6	6.5
一戸町	178	143	35	19.7	203	188	15	7.4	10	5.3
非合併市町村	5,055	4,474	581	11.5	5,688	5,266	422	7.4	211	4.0
計	15,324	13,769	1,555	10.1	17,022	15,845	1,177	6.9	521	3.3

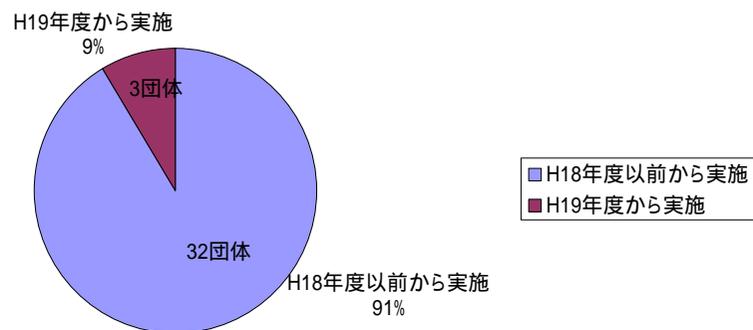
5. 給与の適正化

全ての団体が給与構造の見直し(給与水準の平均4.8%の引下げや勤務実績の給与への反映など)を行う見込み。盛岡市、奥州市、平泉町は平成19年度から実施。

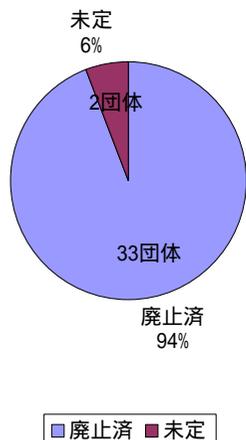
定年退職時の特別昇給を廃止済みの団体は33団体(94%)。未定が2団体(紫波町、平泉町)。

勸奨退職時の特別昇給を廃止済みもしくは廃止時期を決定している団体は12団体(34%)。検討中が7団体(20%)。未定が16団体(45%)。

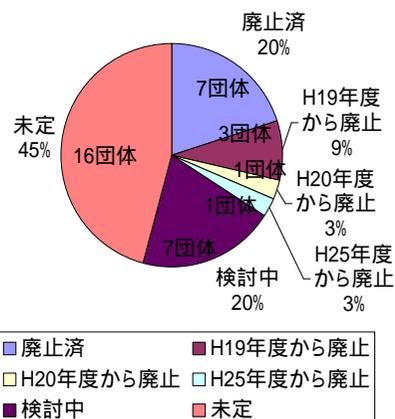
給与構造の見直し状況(給与水準の平均4.8%の引下げ、勤務実績の給与への反映等)



定年退職時の特別昇給の見直し



勸奨退職時の特別昇給の見直し



給与構造・退職時特別昇給の見直し状況(H19.3.1現在)

団体名	給与構造の見直し状況		退職時特別昇給の見直し状況						
	H18年度以前から実施	H19年度から実施	定年退職		勸奨退職				
			廃止済	未定	廃止済	廃止時期決定	検討中	未定	
盛岡市									
宮古市									
大船渡市									
花巻市									
北上市									
久慈市									
遠野市									
一関市							H20		
陸前高田市									
釜石市							H19		
二戸市									
八幡平市									
奥州市							H25		
雫石町									
葛巻町									
岩手町									
滝沢村									
紫波町									
矢巾町									
西和賀町									
金ヶ崎町									
平泉町									
藤沢町									
住田町							H19		
大槌町									
山田町									
岩泉町									
田野畑村									
普代村									
川井村									
軽米町							H19		
野田村									
九戸村									
洋野町									
一戸町									
合計	32	3	33	2	7	5	7	16	

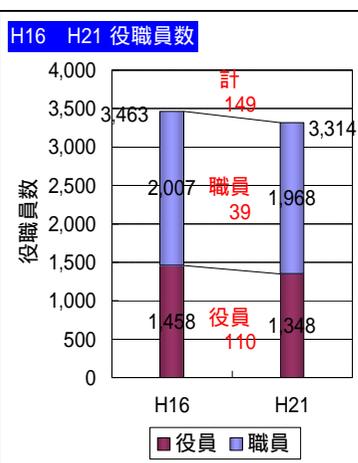
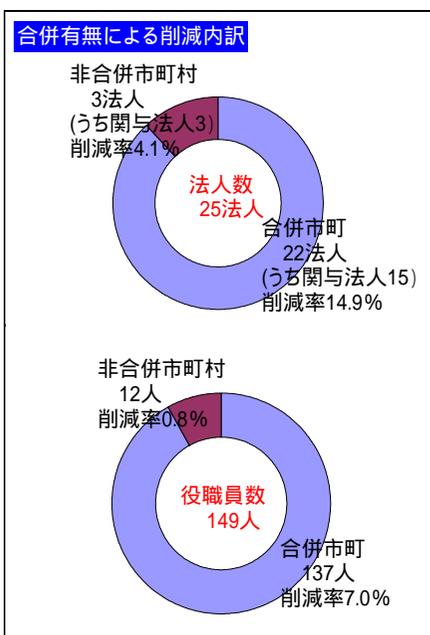
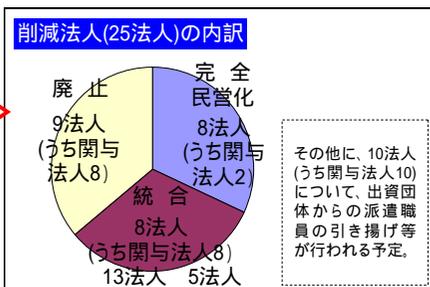
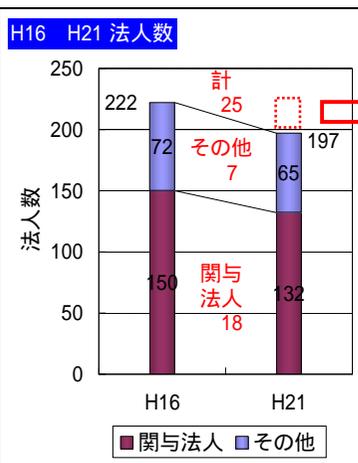
6. 第三セクターの見直し

11団体(31.4%)が、集中改革プランにより第三セクター(法人数)の見直しに取り組む予定。

H21年度までに統廃合や出資の引揚げが予定されている法人は25法人(H17.3.31現在全法人数の11.3%)であり、そのうち関与法人は18法人(H17.3.31現在関与法人数の12.0%)。

第三セクターの役職員数は、H21年度までに149人の削減(削減率4.3%)が行われる見込み。

合併市町における法人数の削減率は14.9%、役職員数の削減率は7.0%であり、非合併市町村における削減率(法人数4.1%、役職員数0.8%)を大幅に上回っている。



集中改革プランによる第三セクターの見直し計画(法人数・役職員数)(H19.3.31現在)

団体名	法人数						役職員数(対象:関与法人)(単位:人)								
	H17.3.31		H21年度		増減		H17.3.31			H21年度			増減		
	総数	うち関与法人数	総数	うち関与法人数	総数	うち関与法人数	役員数	うち役員数	うち職員数	役員数	うち役員数	うち職員数	役員数	うち役員数	うち職員数
盛岡市	59	19	54	18	5	1	423	231	192	415	233	182	8	2	10
宮古市	4	4	2	2	2	2	87	32	55	77	28	49	10	4	6
大船渡市	10	6	9	6	1	0	156	68	88	156	68	88	0	0	0
花巻市	17	16	14	13	3	3	351	173	178	327	136	191	24	37	13
久慈市	6	5	5	4	1	1	43	29	14	23	17	6	20	12	8
遠野市	12	10	11	9	1	1	344	100	244	293	89	204	51	11	40
一関市	5	5	5	5	0	0	99	56	43	98	57	41	1	1	2
二戸市	3	3	3	3	0	0	39	20	19	39	20	19	0	0	0
八幡平市	9	7	3	2	6	5	63	32	31	50	24	26	13	8	5
奥州市	15	8	13	6	2	2	201	83	118	191	67	124	10	16	6
西和賀町	5	4	5	4	0	0	106	34	72	106	34	72	0	0	0
洋野町	3	2	2	2	1	0	43	21	22	43	21	22	0	0	0
合併市町	148	89	126	74	22	15	1,955	879	1,076	1,818	794	1,024	137	85	52
削減率					14.9%	16.9%							7.0%	9.7%	4.8%
北上市	18	12	16	10	2	2	252	143	109	227	126	101	25	17	8
陸前高田市	3	3	3	3	0	0	83	29	54	81	29	52	2	0	2
釜石市	7	6	7	6	0	0	139	71	68	139	71	68	0	0	0
雫石町	4	2	4	2	0	0	64	13	51	64	13	51	0	0	0
葛巻町	4	4	4	4	0	0	181	38	143	181	38	143	0	0	0
岩手町	1	1	1	1	0	0	10	5	5	10	5	5	0	0	0
滝沢村	1	1	1	1	0	0	37	31	6	37	31	6	0	0	0
紫波町	3	3	3	3	0	0	44	12	32	44	12	32	0	0	0
矢巾町	1	1	1	1	0	0	50	9	41	50	9	41	0	0	0
金ケ崎町	4	4	4	4	0	0	38	29	9	62	29	33	24	0	24
平泉町	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-
藤沢町	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-
住田町	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
大槌町	3	2	3	2	0	0	25	21	4	25	21	4	0	0	0
山田町	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-
岩泉町	5	4	5	4	0	0	112	36	76	112	36	76	0	0	0
田野畑村	4	4	4	4	0	0	146	32	116	146	32	116	0	0	0
普代村	1	1	0	0	1	1	10	9	1	0	0	0	10	9	1
川井村	3	3	3	3	0	0	149	22	127	149	22	127	0	0	0
軽米町	2	2	2	2	0	0	44	15	29	45	16	29	1	1	0
野田村	1	1	1	1	0	0	10	7	3	10	7	3	0	0	0
九戸村	3	3	3	3	0	0	38	19	19	38	19	19	0	0	0
一戸町	4	4	4	4	0	0	76	38	38	76	38	38	0	0	0
非合併市町村	74	61	71	58	3	3	1,508	579	931	1,496	554	944	12	25	13
削減率					4.1%	4.9%							0.8%	4.3%	-1.4%
全市町村	222	150	197	132	25	18	3,463	1,458	2,007	3,314	1,348	1,968	149	110	39
削減率					11.3%	12.0%							4.3%	7.5%	1.9%

「関与法人」とは、第三セクターのうち出資比率25%以上または財政的支援を行っている法人をいう。

田野畑村は兼務職員が2名いるため、役職員数と内訳が一致しない。

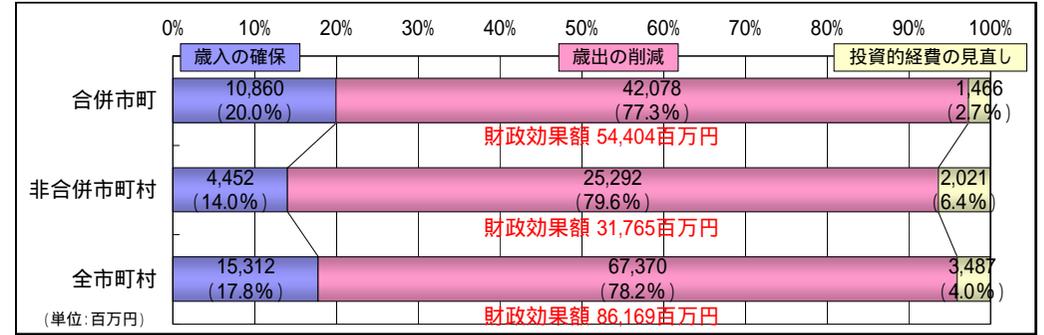
7. 経費節減等の財政効果

集中改革プランによるH17年度からH21年度までの経費節減等の財政効果は、計86,169百万円。これは県内全市町村のH17年度末基金残高(81,761百万円)を上回る額。

財政効果の内訳は、「歳出の削減」の割合が最も大きく、総額の78.2%を占める67,370百万円。次いで「歳入の確保」が17.8% (15,312百万円)、「投資的経費の見直し」が4.0% (3,487百万円)。

「投資的経費の見直し」を除く経費節減等額82,682百万円(歳入の確保15,312百万円 + 歳出の削減67,370百万円)のうち42.0%が「人件費の削減(34,737百万円)」によるもの。

合併市町は非合併市町村に比べ、「歳入の確保」の割合が高く、「歳出の削減」及び「投資的経費の見直し」の割合が低い。



H17年度からH21年度までの経費節減等の財政効果の合計額(H19.3.31現在) (単位:百万円)

盛岡市の集中改革プランはH19～21年度計画のため、H17・18年度はH16年度比実績値で算定。一関市はH18～22年度の計画値。

	A+B+C 総合計	投資的経費以外の見直し															C 投資的経費の見直し							
		A+B 合計	A 歳入の確保計	B					C					その他										
				超過課税の実施、法定外税新設	税の徴収対策	使用料・手数料の見直し	未利用財産の売り払い等	その他	歳出の削減計	人件費削減(1)~(3)	組織の統廃合	民間委託による事務事業の削減	施設等維持費の見直し		補助金等整理合理化	内部管理経費の見直し			その他の事務事業の整理合理化					
盛岡市	19,141	18,229	5,122		247		4,875		13,107	3,242	2,743	479	20		1,525		4,054	1,416	2,870		912	盛岡市		
宮古市	1,944	1,829	0						1,829	1,584	1,280	277	27		20					225		115	宮古市	
大船渡市	1,258	1,258	32				28	4	1,226	981	981						245						大船渡市	
花巻市	7,428	7,428	1,738	1,327	142		242	27	5,690	3,410	3,363	47		95	171	192	1,164	658					花巻市	
久慈市	3,356	2,936	904	692	35	65	112		2,032	947	800	142	5	336	35	67	325	67	255	420			久慈市	
遠野市	3,339	3,339	607	526	69		12		2,732	1,701	1,130	463	108	24		232				775			遠野市	
一関市	7,230	7,230	835		326	105	404		6,395	4,488	4,302	186		94	11	319	506	977					一関市	
二戸市	1,407	1,407	0						1,407	1,125	1,064	61		78	159	15	30						二戸市	
八幡平市	2,773	2,786	294		140	20	144	30	2,492	1,038	1,127	89		2		592	815			45	13		八幡平市	
奥州市	4,977	4,945	1,169		925	36	50	158	3,776	2,521	2,516	5		19	40	144	1,006	37	9	32			奥州市	
西和賀町	607	607	117		117				490	167	149	18				138	185						西和賀町	
洋野町	944	944	42		24		15	3	902	652	648	4		31	30	6	14	149	20				洋野町	
合併市町	54,404	52,938	10,860	2,545	2,025	186	5,882	222	42,078	21,856	20,103	1,593	160	31	2,223	422	6,012	5,596	5,629	309	1,466		合併市町	
北上市	7,576	7,576	1,680		457	679	500	44	5,896	1,830	1,705		125		621	33	296	1,982	145	989			北上市	
陸前高田市	2,036	1,936	209	9	13	47	140		1,727	1,008	677	255	76	26	191	86	85	361	30	100			陸前高田市	
釜石市	2,885	2,405	601		181		410	10	1,804	15	130	115			80		225		250	1,264	480			釜石市
雫石町	824	824	0						824	533	490	30	13		34		90	24	143					雫石町
葛巻町	1,977	1,787	185	2	17	30	28	108	1,602	868	727	105	36	73	87	30	116	307	13	108	190			葛巻町
岩手町	2,300	1,722	249		43	8	175	23	1,473	476	352	113	11	7			226	264	500					岩手町
滝沢村	1,043	492	238		231	7			254	19	19				15		129	32	44	11	551			滝沢村
紫波町	605	605	143		58		85		462	332	223	96	13	35							95			紫波町
矢巾町	830	830	0						830	526	496	30			300			1	3					矢巾町
金ケ崎町	1,590	1,590	145			80	65		1,445	1,033	632	401	27	69	5	119	192							金ケ崎町
平泉町	553	553	149			19	130		404	315	0	315			17	8	48	16						平泉町
藤沢町	1,554	1,475	280		10	70	200		1,195	650	367	195	88		60	57	94	25	59	250	79			藤沢町
住田町	345	342	20				20		322	231	176		55	4	9	5	26	13	24	10	3			住田町
大槌町	1,109	1,109	285			12	267	6	824	663	623	40			25	1	71		11	53				大槌町
山田町	827	827	25			25			802	646	535	106	5		64		29	20	43					山田町
岩泉町	1,010	1,010	49		37	12			961	493	478	15		62	229		37	43	67	30				岩泉町
田野畑村	664	624	32		9	15	8		592	425	261	145	19	20	30	5	21	37	5	49	40			田野畑村
普代村	455	455	51		4		7		404	200	81	119			4	15	47	89		49				普代村
川井村	882	882	7				7		875	511	403	108		5	5		63	129	62	100				川井村
軽米町	757	757	44			15	29		713	495	433	57	5		60	47	99	12						軽米町
野田村	194	194	0						194	138	35	95	8			4	17	20	15					野田村
九戸村	549	549	26			25	1		523	361	237	109	15		10	91	5	56						九戸村
一戸町	1,200	1,200	34			34			1,166	1,143	1,129	14		15					8					一戸町
非合併市町村	31,765	29,744	4,452	11	1,060	1,078	2,112	191	25,292	12,881	9,949	2,463	469	248	1,735	407	1,890	3,328	1,825	2,978	2,021		非合併市町村	
全市町村	86,169	82,682	15,312	2,556	3,085	1,264	7,994	413	67,370	34,737	30,052	4,056	629	279	3,958	829	7,902	8,924	7,454	3,287	3,487		全市町村	