

# 岩手県内市町村における集中改革プランの取組み状況

この資料は、平成20年4月1日現在の、県内市町村の集中改革プランの取組み状況について取りまとめたものであり、また、平成21年度までの数値目標がある取組みについては、目標に対しての進捗状況を掲載しています。

取組内容には各地域の事情も大きく影響することから、一概に市町村を比較することはできませんが、住民の皆様が各市町村の行政改革の方向性を共有し、行政と一緒に地域の将来について考えるための材料としていただくことを期待しています。

## ■集中改革プランとは

地方公共団体を取り巻く厳しい行財政環境の中、県内市町村においては、人口減少や住民ニーズの高度化・多様化など社会情勢の変化に適切に対応するため、行財政改革の推進に積極的に取り組んでいるところです。しかしながら、依然厳しい財政や地域経済の状況等を背景に、一層積極的に行財政改革を推進する必要があることから、県内市町村は「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針（平成17年3月29日総務省）」に基づき、以下の項目を中心に概ね平成17年度から平成21年度までの具体的な取組みを明示した「集中改革プラン」を策定し公表しました。

### 【集中改革プランの取組項目】

- 1 事務・事業の再編・整理、廃止・統合 ※本資料では行政評価の取組状況について掲載
- 2 民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）
- 3 定員管理の適正化
- 4 手当等の総点検をはじめとする給与の適正化
- 5 第三セクターの見直し
- 6 経費節減等の財政効果
- 7 公会計の整備に係る財務書類の作成

岩手県地域振興部市町村課

TEL：019-629-5228

FAX：019-629-5244

E-mail：FA0052@pref.iwate.jp



## 2-1 民間委託等の推進(事務事業)

### 現状

■市町村別の民間委託等の目標に対する進捗率は84.4%。(委託割合[「全部委託」及び「一部委託」の合計]H17:66.1%→H20:71.5%→H21:72.5%)

■12市町村が既に目標を達成。

■総務関係事務、ホームページ作成・運営、本庁舎清掃、電話交換の4事業が、直営の割合が増えている。

### 課題

■民間委託等を進めようとしている市町村のうち、滝沢村、藤沢町の委託割合が減少している。

市町村別の民間委託等の状況 (H20.4.1現在)

市町村	H17.3.31現在										H20.4.1現在										H21年度までの取組目標										目標に対するH20.4.1現在の進捗率(%) (2-1)/(3-1)*100
	委託			全部直営	委託			全部直営	委託			全部直営	廃止	委託			全部直営	廃止	委託			全部直営	廃止								
	全部委託 a	一部委託 b	計 ① a+b		全部委託 c	一部委託 d	計 ② c+d		全部委託 e	一部委託 f	検討 g			計 ③ e+f+g	全部委託 h	一部委託 i			検討 j	計 ④ h+i+j	全部委託 k			一部委託 l	検討 m	計 ⑤ k+l+m					
盛岡市	33.3	43.6	76.9	23.1	25.0	55.0	80.0	20.0	25.0	50.0	10.0	85.0	15.0	0.0	38.3																
宮古市	28.6	38.1	66.7	33.3	38.1	42.9	81.0	19.0	31.6	47.4	5.3	84.3	15.8	0.0	81.3																
花巻市	31.6	32.9	64.5	35.5	35.0	55.0	90.0	10.0	40.0	45.0	5.0	90.0	10.0	0.0	100.0																
北上市	52.4	19.0	71.4	28.6	55.0	25.0	80.0	20.0	55.0	20.0	5.0	80.0	20.0	0.0	100.0																
遠野市	50.0	19.0	69.0	31.0	57.1	28.6	85.7	14.3	57.1	23.8	0.0	80.9	19.0	0.0	140.3																
一関市	37.0	29.1	66.1	33.9	42.1	47.4	89.5	10.5	47.4	15.8	31.6	94.8	5.3	0.0	81.5																
陸前高田市	45.0	35.0	80.0	20.0	45.0	35.0	80.0	20.0	45.0	40.0	0.0	85.0	15.0	0.0	0.0																
釜石市	57.9	15.8	73.7	26.3	52.4	23.8	76.2	23.8	45.0	35.0	0.0	80.0	20.0	0.0	39.7																
二戸市	36.8	39.5	76.3	23.7	36.8	52.6	89.4	10.5	45.0	40.0	0.0	85.0	15.0	0.0	150.6																
八幡平市	43.9	26.3	70.2	29.8	40.0	45.0	85.0	15.0	35.0	45.0	0.0	80.0	15.0	5.0	151.0																
奥州市	31.5	21.7	53.2	46.7	36.8	31.6	68.4	31.6	36.8	36.8	0.0	73.6	26.3	0.0	74.5																
葛巻町	35.3	58.8	94.1	5.9	41.2	58.8	100.0	0.0	61.1	33.3	0.0	94.4	5.6	0.0	1966.7																
岩手町	38.9	44.4	83.3	16.7	42.1	42.1	84.2	15.8	42.1	31.6	15.8	89.5	10.5	0.0	14.5																
滝沢村	44.4	27.8	72.2	27.8	35.3	29.4	64.7	35.3	44.4	11.1	38.9	94.4	0.0	5.6	▲33.8																
金ヶ崎町	29.4	23.5	52.9	47.1	29.4	29.4	58.8	41.2	35.3	29.4	0.0	64.7	35.3	0.0	50.0																
藤沢町	36.8	21.1	57.9	42.1	36.8	15.8	52.6	47.4	36.8	15.8	15.8	68.4	31.6	0.0	▲50.5																
住田町	33.3	22.2	55.5	44.4	38.9	27.8	66.7	33.3	38.9	27.8	0.0	66.7	33.3	0.0	100.0																
大槌町	35.3	23.5	58.8	41.2	52.9	17.6	70.5	29.4	58.8	5.9	0.0	64.7	35.3	0.0	198.3																
山田町	58.8	0.0	58.8	41.2	64.7	5.9	70.6	29.4	60.0	6.7	0.0	66.7	33.3	0.0	149.4																
田野畑村	11.1	33.3	44.4	55.6	11.1	33.3	44.4	55.6	11.1	33.3	5.6	50.0	50.0	0.0	0.0																
普代村	44.4	16.7	61.1	38.9	50.0	16.7	66.7	33.3	44.4	22.2	5.6	72.2	27.8	0.0	50.5																
川井村	21.1	10.5	31.6	68.4	36.8	10.5	47.3	52.6	36.8	10.5	0.0	47.3	52.6	0.0	100.0																
野田村	55.0	5.0	60.0	40.0	65.0	0.0	65.0	35.0	61.1	0.0	0.0	61.1	38.9	0.0	454.5																
洋野町	42.1	21.1	63.2	36.8	26.3	42.1	68.4	31.6	31.6	36.8	0.0	68.4	31.6	0.0	100.0																
計	38.9	26.2	65.1	34.9	41.4	32.1	73.5	26.4	42.7	27.6	5.8	76.1	23.4	0.4	76.6																
民間委託等の割合が変わない団体	紫波町	36.8	36.8	73.6	26.3	36.8	73.6	26.3	36.8	31.6	5.3	73.7	26.3	0.0	-																
矢巾町	44.4	22.2	66.6	33.3	44.4	22.2	66.6	33.3	38.9	22.2	5.6	66.7	33.3	0.0	-																
岩泉町	23.5	41.2	64.7	35.3	23.5	41.2	64.7	35.3	23.5	41.2	0.0	64.7	35.3	0.0	-																
一戸町	35.3	17.6	52.9	47.1	35.3	17.6	52.9	47.1	35.3	17.6	0.0	52.9	47.1	0.0	-																
計	35.0	29.5	64.5	35.5	35.0	29.5	64.5	35.5	33.6	28.2	2.7	64.5	35.5	0.0	-																
民間委託の割合を減少しようとする団体	大船渡市	27.8	50.0	77.8	22.2	27.8	50.0	77.8	22.2	27.8	44.4	0.0	72.2	27.8	0.0	0.0															
久慈市	25.7	45.7	71.4	28.6	26.3	36.8	63.1	36.8	22.2	38.9	0.0	61.1	38.9	0.0	80.6																
雫石町	52.6	26.3	78.9	21.1	57.9	21.1	79.0	21.1	45.0	10.0	20.0	75.0	25.0	0.0	▲2.6																
西和賀町	26.8	39.0	65.8	34.1	25.0	40.0	65.0	35.0	23.8	38.1	0.0	61.9	33.3	4.8	20.5																
平泉町	22.2	44.4	66.6	33.3	22.2	38.9	61.1	38.9	22.2	27.8	0.0	50.0	50.0	0.0	33.1																
軽米町	40.0	25.0	65.0	35.0	35.0	25.0	60.0	40.0	36.8	21.1	0.0	57.9	36.8	5.3	70.4																
九戸村	31.6	47.4	79.0	21.1	21.1	42.1	63.2	36.8	16.7	44.4	0.0	61.1	38.9	0.0	88.3																
計	32.4	39.7	72.1	27.9	30.8	36.3	67.0	33.0	27.8	32.1	2.9	62.7	35.8	1.4	54.1																
合計	36.4	29.7	66.1	34.0	38.7	32.8	71.5	28.5	38.7	28.9	4.9	72.5	26.9	0.6	84.4																

\*H17.3.31は当時の団体数(58)で換算している。

\*市町村別の民間委託等の割合は、右記の事務事業のうち市町村が行っている事業に対する割合。

\*割合は小数点第2以下を四捨五入しており、合計が100%とならない場合がある。

事務事業の民間委託等の状況 (H20.4.1現在) (上段:団体数、下段:構成比%)

事務事業の種類	H17.3.31現在										H20.4.1現在										H21年度までの取組目標										H17対H20増減②-①
	委託			全部直営	委託			全部直営	委託			全部直営	廃止	委託			全部直営	廃止	委託			全部直営	廃止								
	全部委託 a	一部委託 b	計 ① a+b		全部委託 c	一部委託 d	計 ② c+d		全部委託 e	一部委託 f	検討 g			計 ③ e+f+g	全部委託 h	一部委託 i			検討 j	計 ④ h+i+j	全部委託 k			一部委託 l	検討 m	計 ⑤ k+l+m					
本庁舎清掃	33	18	51	7	20	10	30	5	20	10	1	31	4	0	▲2.2																
本庁舎夜間警備	56.9	31.0	87.9	12.1	57.1	28.6	85.7	14.3	57.1	28.6	2.9	88.6	11.4	0.0	▲2.2																
案内・受付	47	3	50	8	32	0	32	3	31	0	1	32	3	0	0																
電話交換	81.0	5.2	86.2	13.8	91.4	0.0	91.4	8.6	88.6	0.0	2.9	91.5	8.6	0.0	5.2																
公用車運転	7	2	9	43	5	3	8	24	5	2	2	9	24	1	0																
し尿処理(収集)	13.5	3.8	17.3	82.7	15.6	9.4	25.0	75.0	14.7	5.9	5.9	26.5	70.6	2.9	7.7																
一般ごみ収集	29	1	30	28	17	1	18	17	1	1	19	15	1	0	0																
学校給食(調理)	50.0	1.7	51.7	48.3	48.6	2.9	51.5	48.6	48.6	2.9	2.9	54.4	42.9	2.9	▲0.2																
学校給食(運搬)	2	19	21	36	3	15	18	17	3	13	4	20	15	0	0																
学校用務員事務	3.5	33.3	36.8	63.2	8.6	42.9	51.5	48.6	8.6	37.1	11.4	57.1	42.9	0.0	14.7																
水道メーター検針	17	0	17	2	11	0	11	0	4	1	0	5	0	0	0																
道路維持補修・清掃等	89.5	0.0	89.5	10.5	100.0	0.0	100.0	0.0	80.0	20.0	0.0	100.0	0.0	0.0	10.5																
ホームヘルパー派遣	25	6	31	2	17	2	19	1	14	2	0	16	0	0	0																
在宅配食サービス	75.8	18.2	94.0	6.1	85.0	10.0	95.0	5.0	87.5	12.5	0.0	100.0	0.0	0.0	1.0																
情報処理・庁内情報システム維持	14	10	24	32	12	12	24	11	14	8	5	27	8	0	0																
ホームページ作成・運営	25.0	17.9	42.9	57.1	34.3	34.3	68.6	31.4	40.0	22.9	14.3	77.2	22.9	0.0	25.7																
調査・集計	33	7	40	12	22	7	29	3	23	6	0	29	3	0	0																
バス運行	63.5	13.5	77.0	23.1	68.8	21.9	90.7	9.4	71.9	18.8	0.0	90.7	9.4	0.0	13.7																
除雪	2	6	8	50	0	8	8	27	0	7	3	10	25	0	0																
医療事務	3.4	10.3	13.7	86.2	0.0	22.9	22.9	77.1	0.0	20.0	8.6	28.6	71.4	0.0	9.2																
計	45	5	50	8	30	4	34	1	31	3	0	34	1	0	0																
総務関係事務	77.6	8.6	86.2	13.8	85.7	11.4	97.1	2.9	88.6	8.6	0.0	97.2	2.9	0.0	10.9																
計	8	34	42	15	4	26	30	4	5	24	2	31	4	0	0																
計	39	3	42	7	23	3	26	3	23	2	1	26	3	1	0																
計	92.9	7.1	100.0	0.0	92.3	7.7	100.0	0.0	92.6	3.7	0.0	96.3	0.0	3.7	0.0																
計	7	40	47	11	5	27	32.0	3	7	22	2	31	4	0	0																
計	12.1	69.0	81.1	19.0	14.3	77.1	91.4	8.6	20.0	62.9	5.7	88.6	11.4	0.0	10.3																
計	5	21	26	32	1	12	13	22	2	9	4	15	20	0	0																
計	8.6	36.2	44.8	55.2	2.9	34.3	37.2	62.9	5.7	25.7	11.4	42.8	57.1	0.0	▲7.6																
計	0	26	26	31	1	18	19	16	0	15	0	15	20	0	0																
計	0.0	45.6	45.6	54.4	2.9	51.4	54.3	45.7	0.0	42.9	0.0	42.9	57.1	0.0	8.7																
計	0	36	36	22	0	12	12	23	1	11	2	14	21	0	0																
計	0.0	62.1	62.1	37.9	0.0	34.3	34.3	65.7	2.9	31.4	5.7	40.0	60.0	0.0	▲27.8																
計	23	24	47	8	14	16	30	1	14	16	1	31	0	0	0																
計	41.8	43.6	85.4	14.5	45.2	51.6	96.8	3.2	45.2	51.6	3.2	100.0	0.0	0.0	11.4																
計	11	44	55	3	9	25	34	1	9	23	2	34	1	0	0																
計	19.0	75.9	94.9	5.2	25.7	71.4	97.1	2.9	25.7	65.7	5.7	97.1	2.9	0.0	2.2																
計	10	15	25	13	5	13	18	6	5	13	1	19	5	0	0																
計	26.3	39.5	65.8	34.2	20.8	54.2	75.0	25.0	20.8	54.2	4.2	79.2	20.8	0.0	9.2																
計	396	323	719	370	255	216	471	188	253	189																					

## 2-2 指定管理者制度の導入状況等

### 現状

■公の施設数は減少傾向。  
(公の施設数 H17:5,137施設 → H20:5,099施設 → H21:5,067施設)

■うち、指定管理者制度導入施設数は順調に増加。目標に対する進捗率は85.6%。(指定管理者制度導入施設数 H17:72施設 → H20:1,291施設 → H21:1,496施設)

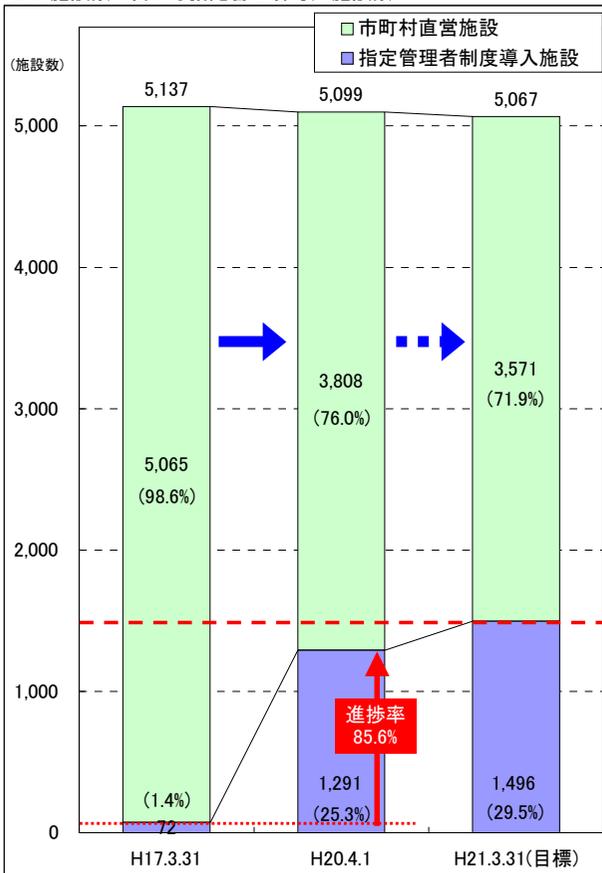
■17市町村が既に目標を達成。

### 課題

■4市町村が進捗率50%を下回っている。

■うち、紫波町、平泉町、山田町は、指定管理者制度導入施設数がH17年度から全く増加していない。(指定管理者制度導入目標 紫波町:6→8施設 平泉町:0→2施設 山田町:1→24施設)

### 公の施設数に占める指定管理者導入施設数



(単位:団体数、%)

市町村	H17.3.31現在										H20.4.1現在										H22.3.31までの目標										市町村
	市町村直営					指定管理者制度導入割合 (%)	市町村直営					指定管理者制度導入割合 (%)	市町村直営					指定管理者制度導入割合 (%)	市町村直営					指定管理者制度導入割合 (%)							
	指定管理者制度導入済	管理委託(法改正前制度)	業務委託あり	全部直営	施設数		指定管理者制度導入済	管理委託あり	全部直営	施設数	指定管理者制度導入割合 (%)		施設数	指定管理者制度導入割合 (%)	施設数	指定管理者制度導入割合 (%)	施設数		指定管理者制度導入割合 (%)	施設数	指定管理者制度導入割合 (%)										
a	b	c	d	e (a+b+c+d)	f (a/e*100)	g	h	I	j	k (g/j*100)	l (j-e)	m (g-a)	n (k-f)	o	p	q	r	s	t	u (q+r+s+t)	v (q/u*100)	w (u-e)	x (q-a)	y (v-f)	z (m/x*100)						
盛岡市	3	166	560	4	733	0.4	210	533	0	743	28.3	10	207	27.9	12	6	217	499	0	26	742	29.2	9	214	28.8	96.7	盛岡市				
宮古市	12	74	61	86	233	5.2	77	96	47	220	35.0	▲13	65	29.8	6	0	88	84	50	5	227	38.8	▲6	76	33.6	85.5	宮古市				
大船渡市	0	16	27	4	47	0.0	21	25	1	47	44.7	0	21	44.7	0	0	21	24	2	0	47	44.7	0	21	44.7	100.0	大船渡市				
花巻市	1	101	87	149	338	0.3	68	122	137	327	20.8	▲11	67	20.5	11	1	95	120	107	4	326	29.1	▲12	94	28.8	71.3	花巻市				
北上市	3	77	162	47	289	1.0	83	170	30	283	29.3	▲6	80	28.3	4	2	83	170	30	0	283	29.3	▲6	80	28.3	100.0	北上市				
久慈市	3	34	78	43	158	1.9	77	41	46	164	47.0	6	74	45.1	6	7	80	38	36	0	154	51.9	▲4	77	50.0	96.1	久慈市				
遠野市	17	8	135	45	205	8.3	30	176	0	206	14.6	1	13	6.3	0	0	32	136	1	37	206	15.5	1	15	7.2	86.7	遠野市				
一関市	2	19	295	139	455	0.4	109	337	0	446	24.4	▲9	107	24.0	5	0	113	328	0	0	441	25.6	▲14	111	25.2	96.4	一関市				
陸前高田市	0	3	50	36	89	0.0	9	44	35	88	10.2	▲1	9	10.2	5	0	29	21	29	8	87	33.3	▲2	29	33.3	31.0	陸前高田市				
釜石市	3	92	7	58	160	1.9	46	0	116	162	28.4	2	43	26.5	7	0	89	0	64	0	153	58.2	▲7	86	56.3	50.0	釜石市				
二戸市	0	41	17	102	160	0.0	42	22	100	164	25.6	4	42	25.6	2	0	42	15	105	2	164	25.6	4	42	25.6	100.0	二戸市				
八幡平市	2	69	23	115	209	1.0	43	37	124	204	21.1	▲5	41	20.1	20	1	68	45	69	4	186	36.6	▲23	66	35.6	62.1	八幡平市				
奥州市	0	70	88	366	524	0.0	82	118	326	526	15.6	2	82	15.6	0	0	89	114	271	53	527	16.9	3	89	16.9	92.1	奥州市				
雫石町	4	20	30	4	58	6.9	25	29	2	56	44.6	▲2	21	37.7	2	0	25	21	2	8	56	44.6	▲2	21	37.7	100.0	雫石町				
葛巻町	1	38	47	0	86	1.2	39	47	0	86	45.3	0	38	44.2	3	0	41	42	0	0	83	49.4	▲3	40	48.2	95.0	葛巻町				
岩手町	1	19	25	35	80	1.3	33	13	34	80	41.3	0	32	40.0	1	0	45	2	12	21	80	56.3	0	44	55.0	72.7	岩手町				
滝沢村	1	16	16	11	44	2.3	22	10	6	38	57.9	▲6	21	55.6	0	0	26	8	4	0	38	68.4	▲6	25	66.1	84.0	滝沢村				
紫波町	6	2	1	7	16	37.5	6	7	3	16	37.5	0	0	0.0	0	0	8	1	7	0	16	50.0	0	2	12.5	0.0	紫波町				
矢巾町	1	82	28	12	123	0.8	17	14	90	121	14.0	▲2	16	13.2	0	2	18	14	87	2	121	14.9	▲2	17	14.1	94.1	矢巾町				
西和賀町	0	13	59	55	127	0.0	13	58	56	127	10.2	0	13	10.2	0	0	13	58	56	0	127	10.2	0	13	10.2	100.0	西和賀町				
金ヶ崎町	0	9	103	0	112	0.0	17	96	0	113	15.0	1	17	15.0	0	1	17	95	0	0	112	15.2	0	17	15.2	100.0	金ヶ崎町				
平泉町	0	1	9	14	24	0.0	0	12	12	24	0.0	0	0	0.0	0	1	2	11	10	0	23	8.7	▲1	2	8.7	0.0	平泉町				
藤沢町	0	0	17	45	62	0.0	25	0	35	60	41.7	▲2	25	41.7	2	0	25	0	35	0	60	41.7	▲2	25	41.7	100.0	藤沢町				
住田町	0	4	3	26	33	0.0	4	7	21	32	12.5	▲1	4	12.5	0	0	4	8	10	10	32	12.5	▲1	4	12.5	100.0	住田町				
大槌町	0	11	10	34	55	0.0	13	8	33	54	24.1	▲1	13	24.1	3	4	25	4	21	1	51	49.0	▲4	25	49.0	52.0	大槌町				
山田町	1	27	4	61	93	1.1	1	30	59	90	1.1	▲3	0	0.0	7	1	24	5	56	0	85	28.2	▲8	23	27.2	0.0	山田町				
岩泉町	0	25	15	32	72	0.0	14	22	32	68	20.6	▲4	14	20.6	2	0	14	18	33	5	70	20.0	▲2	14	20.0	100.0	岩泉町				
田野畑村	0	0	24	15	39	0.0	6	21	15	42	14.3	3	6	14.3	3	0	6	21	12	0	39	15.4	0	6	15.4	100.0	田野畑村				
普代村	0	0	3	54	57	0.0	18	1	37	56	32.1	▲1	18	32.1	1	1	18	1	17	19	55	32.7	▲2	18	32.7	100.0	普代村				
川井村	0	7	32	83	122	0.0	7	29	85	121	5.8	▲1	7	5.8	1	0	6	28	80	7	121	5.0	▲1	6	5.0	116.7	川井村				
軽米町	0	21	0	32	53	0.0	15	8	33	56	26.8	3	15	26.8	0	0	15	8	33	13	69	21.7	16	15	21.7	100.0	軽米町				
野田村	0	20	6	5	31	0.0	16	8	5	29	55.2	▲2	16	55.2	2	0	16	6	5	9	36	44.4	5	16	44.4	100.0	野田村				
九戸村	0	25	3	29	57	0.0	27	3	29	59	45.8	2	27	45.8	0	0	26	3	20	10	59	44.1	2	26	44.1	103.8	九戸村				
洋野町	7	60	16	79	162	4.3	69	16	76	161	42.9	▲1	62	38.6	0	0	69	14	57	21	161	42.9	▲1	62	38.6	100.0	洋野町				
一戸町	4	7	3	17	31	12.9	7	7	16	30	23.3	▲1	3	10.4	0	0	7	7	15	1	30	23.3	▲1	3	10.4	100.0	一戸町				
計	72	1,177	2,044	1,844	5,137	1.4	1,291	2,167	1,641	5,099	25.3	▲38	1,219	23.9	105	27	1,496	1,969	1,336	266	5,067	29.5	▲70	1,424	28.1	85.6	計				

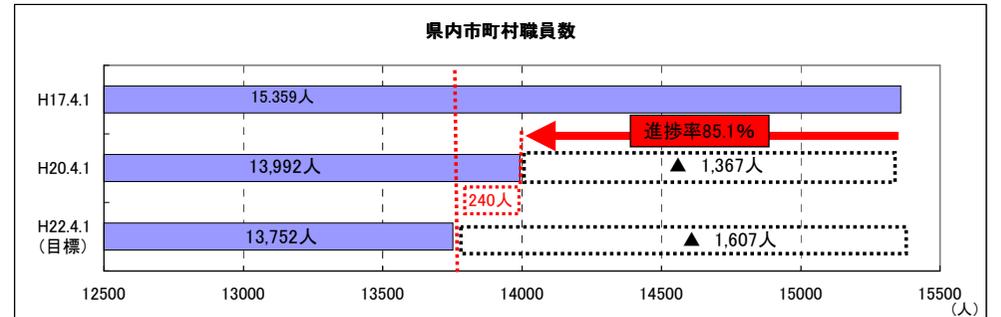
### 3 定員管理の適正化

#### 現状

- 市町村職員の定員は減少傾向。H22の目標に対するH20の進捗率は85.1%。  
(職員数 H17:15,359人→H20:13,992人→H22:13,752人)
- H17とH20の職員数を比べると、1,367人減少(増減率▲8.9%)しており、既に総務省指針による純減目標(5.7%)を上回っている。
- このうち純減率の最も高い市町村は釜石市の▲21.9%で、これは病院事業の廃止に伴う、公営企業職員の削減(▲124人、▲78.0%)が大きな要因となっている。
- 技能労務職員のH17からH20までの増減率が▲15.0%、公営企業会計における定員数はH17からH20までの増減率が▲14.5%と①の定員管理職員数よりも純減割合が高くなっている。

#### 課題

- 定員管理数値目標のH21末に対するH20の進捗率が85.1%と着実に推移しているが、平泉町の進捗率がマイナスとなっている。



集中改革プランによる「定員管理」実施状況(H20.4.1現在)

(単位：人、%)

市町村	①定員管理数値目標									①のうち 技能労務職員の職員数見込み						①のうち 公営企業会計における定員管理数値目標						市町村			
	職員数			H17対H20			目標に対する H20.4.1現在の 進捗率 d/e*100	職員数			H17対H20			見込みに対する H20.4.1現在の 進捗率 d/e*100	職員数			H17対H20							
	H17.4.1 a	H20.4.1 b	H22.4.1 c	増減数 d b-a	増減率 d/a*100	増減数 e c-a		増減率 e/a*100	H17.4.1 a	H20.4.1 b	H22.4.1 (見込み) c	増減数 (%) d b-a	増減率 d/a*100		増減数 e c-a	増減率 e/a*100	H17.4.1 a	H20.4.1 b	H22.4.1 c	増減数 (%) d b-a	増減率 d/a*100		増減数 e c-a	増減率 e/a*100	
盛岡市	2,486	2,399	2,396	▲87	▲3.5	▲90	▲3.6	96.7	469	430	400	▲39	▲8.3	▲69	▲14.7	56.5	523	476	476	▲47	▲9.0	▲47	▲9.0	100.0	盛岡市
宮古市	721	627	630	▲94	▲13.0	▲91	▲12.6	103.3	129	103	92	▲26	▲20.2	▲37	▲28.7	70.3	67	40	40	▲27	▲40.3	▲27	▲40.3	100.0	宮古市
大船渡市	440	424	419	▲16	▲3.6	▲21	▲4.8	76.2	56	53	50	▲3	▲5.4	▲6	▲10.7	50.0	24	24	24	0	0.0	0	0.0	-	大船渡市
花巻市	1,191	1,106	1,085	▲85	▲7.1	▲106	▲8.9	80.2	167	152	140	▲15	▲9.0	▲27	▲16.2	55.6	94	86	88	▲8	▲8.5	▲6	▲6.4	133.3	花巻市
北上市	715	665	643	▲50	▲7.0	▲72	▲10.1	69.4	82	72	67	▲10	▲12.2	▲15	▲18.3	66.7	55	49	53	▲6	▲10.9	▲2	▲3.6	300.0	北上市
久慈市	422	399	385	▲23	▲5.5	▲37	▲8.8	62.2	38	25	19	▲13	▲34.2	▲19	▲50.0	68.4	22	24	22	2	9.1	0	0.0	-	久慈市
遠野市	466	425	423	▲41	▲8.8	▲43	▲9.2	95.3	24	19	17	▲5	▲20.8	▲7	▲29.2	71.4	18	17	19	▲1	▲5.6	1	5.6	▲100.0	遠野市
一関市	1,607	1,429	1,393	▲178	▲11.1	▲214	▲13.3	83.2	131	116	65	▲15	▲11.5	▲66	▲50.4	22.7	89	87	86	▲2	▲2.2	▲3	▲3.4	66.7	一関市
陸前高田市	322	297	300	▲25	▲7.8	▲22	▲6.8	113.6	32	29	28	▲3	▲9.4	▲4	▲12.5	75.0	17	17	17	0	0.0	0	0.0	-	陸前高田市
釜石市	567	443	433	▲124	▲21.9	▲134	▲23.6	92.5	27	21	16	▲6	▲22.2	▲11	▲40.7	54.5	159	35	36	▲124	▲78.0	▲123	▲77.4	100.8	釜石市
二戸市	433	398	390	▲35	▲8.1	▲43	▲9.9	81.4	45	38	36	▲7	▲15.6	▲9	▲20.0	77.8	20	21	22	1	5.0	2	10.0	50.0	二戸市
八幡平市	464	426	399	▲38	▲8.2	▲65	▲14.0	58.5	52	43	37	▲9	▲17.3	▲15	▲28.8	60.0	86	79	77	▲7	▲8.1	▲9	▲10.5	77.8	八幡平市
奥州市	1,526	1,346	1,267	▲180	▲11.8	▲259	▲17.0	69.5	127	96	88	▲31	▲24.4	▲39	▲30.7	79.5	436	393	406	▲43	▲9.9	▲30	▲6.9	143.3	奥州市
雫石町	274	247	243	▲27	▲9.9	▲31	▲11.3	87.1	44	37	33	▲7	▲15.9	▲11	▲25.0	63.6	42	34	39	▲8	▲19.0	▲3	▲7.1	266.7	雫石町
葛巻町	193	161	152	▲32	▲16.6	▲41	▲21.2	78.0	26	17	12	▲9	▲34.6	▲14	▲53.8	64.3	52	48	47	▲4	▲7.7	▲5	▲9.6	80.0	葛巻町
岩手町	179	161	159	▲18	▲10.1	▲20	▲11.2	90.0	13	9	8	▲4	▲30.8	▲5	▲38.5	80.0	9	8	10	▲1	▲11.1	1	11.1	▲100.0	岩手町
滝沢村	304	298	293	▲6	▲2.0	▲11	▲3.6	54.5	37	33	33	▲4	▲10.8	▲4	▲10.8	100.0	25	27	25	2	8.0	0	0.0	-	滝沢村
紫波町	266	245	245	▲21	▲7.9	▲21	▲7.9	100.0	33	29	28	▲4	▲12.1	▲5	▲15.2	80.0	21	20	21	▲1	▲4.8	0	0.0	-	紫波町
矢巾町	200	183	180	▲17	▲8.5	▲20	▲10.0	85.0	19	15	14	▲4	▲21.1	▲5	▲26.3	80.0	14	13	14	▲1	▲7.1	0	0.0	-	矢巾町
西和賀町	205	185	193	▲20	▲9.8	▲12	▲5.9	166.7	13	17	17	4	30.8	4	30.8	100.0	51	44	53	▲7	▲13.7	2	3.9	▲350.0	西和賀町
金ケ崎町	222	174	175	▲48	▲21.6	▲47	▲21.2	102.1	25	14	10	▲11	▲44.0	▲15	▲60.0	73.3	12	10	13	▲2	▲16.7	1	8.3	▲200.0	金ケ崎町
平泉町	119	120	115	1	0.8	▲4	▲3.4	▲25.0	12	11	11	▲1	▲8.3	▲1	▲8.3	100.0	7	6	6	▲1	▲14.3	▲1	▲14.3	100.0	平泉町
藤沢町	227	201	204	▲26	▲11.5	▲23	▲10.1	113.0	2	1	0	▲1	▲50.0	▲2	▲100.0	50.0	105	90	95	▲15	▲14.3	▲10	▲9.5	150.0	藤沢町
住田町	116	103	105	▲13	▲11.2	▲11	▲9.5	118.2	17	14	13	▲3	▲17.6	▲4	▲23.5	75.0	4	2	2	▲2	▲50.0	▲2	▲50.0	100.0	住田町
大槌町	171	146	139	▲25	▲14.6	▲32	▲18.7	78.1	9	5	4	▲4	▲44.4	▲5	▲55.6	80.0	27	26	28	▲1	▲3.7	1	3.7	▲100.0	大槌町
山田町	210	201	196	▲9	▲4.3	▲14	▲6.7	64.3	14	9	9	▲5	▲35.7	▲5	▲35.7	100.0	15	14	15	▲1	▲6.7	0	0.0	-	山田町
岩泉町	207	193	195	▲14	▲6.8	▲12	▲5.8	116.7	24	19	15	▲5	▲20.8	▲9	▲37.5	55.6	8	10	8	2	25.0	0	0.0	-	岩泉町
田野畑村	86	78	80	▲8	▲9.3	▲6	▲7.0	133.3	1	1	1	0	0.0	0	0.0	-	2	2	3	0	0.0	1	50.0	0.0	田野畑村
普代村	74	64	65	▲10	▲13.5	▲9	▲12.2	111.1	2	0	0	▲2	▲100.0	▲2	▲100.0	100.0	2	2	2	0	0.0	0	0.0	-	普代村
川井村	101	86	91	▲15	▲14.9	▲10	▲9.9	150.0	13	9	8	▲4	▲30.8	▲5	▲38.5	80.0	3	2	3	▲1	▲33.3	0	0.0	-	川井村
軽米町	183	165	165	▲18	▲9.8	▲18	▲9.8	100.0	12	10	8	▲2	▲16.7	▲4	▲33.3	50.0	28	25	26	▲3	▲10.7	▲2	▲7.1	150.0	軽米町
野田村	55	54	53	▲1	▲1.8	▲2	▲3.6	50.0	0	0	0	0	-	0	-	-	6	5	4	▲1	▲16.7	▲2	▲33.3	50.0	野田村
九戸村	87	76	81	▲11	▲12.6	▲6	▲6.9	183.3	4	2	1	▲2	▲50.0	▲3	▲75.0	66.7	5	5	5	0	0.0	0	0.0	-	九戸村
洋野町	342	318	317	▲24	▲7.0	▲25	▲7.3	96.0	24	18	15	▲6	▲25.0	▲9	▲37.5	66.7	91	86	91	▲5	▲5.5	0	0.0	-	洋野町
一戸町	178	149	143	▲29	▲16.3	▲35	▲19.7	82.9	14	10	8	▲4	▲28.6	▲6	▲42.9	66.7	11	11	11	0	0.0	0	0.0	-	一戸町
計	15,359	13,992	13,752	▲1,367	▲8.9	▲1,607	▲10.5	85.1	1,737	1,477	1,303	▲260	▲15.0	▲434	▲25.0	59.9	2,150	1,838	1,887	▲312	▲14.5	▲263	▲12.2	118.6	計

※職員数は定員管理調査での実数

\*公営企業の職員数は、地方公営企業の総点検実施状況調査より。

## 4 給与の適正化

### 現状

■給与構造の見直し(給料表の見直し等)については、3市町において1年遅れでの実施となったものの、H19.4までに全ての市町村において実施済み。

■H19のラスパイレース指数は、給与構造の見直しが1年遅れた平泉町が、国の給与水準を上回っているものの、全体としては、95.0と高い給与水準とはなっていない。

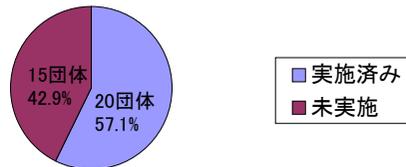
■退職時特別昇給の見直しについては、定年退職時の特別昇給は全ての団体について廃止されたものの、退職勧奨時の特別昇給は、未だ22市町村において行われている。

### 課題

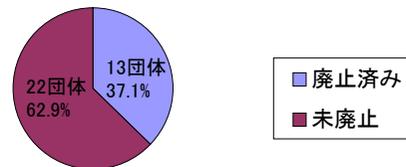
■給料表の見直しが1年遅れた3市町及び国家公務員で実施されている昇給時の1号給抑制が実施されていない15市町村においては、ラスパイレース指数上昇の要因となる。

■退職時の特別昇給について、勧奨退職の場合、退職手当の支給率は普通退職より優遇されており、勧奨退職時における特別昇給は二重の優遇措置となっている。

昇給の1号給抑制実施



勧奨退職



### 給与構造・退職時特別昇給の見直し状況(H20.4.1)

市町村名	給与構造の見直し状況		ラスパイレース指数(一般行政職)				退職時特別昇給の見直し状況	
	給料表 (△は1年遅 れで実施)	昇給の1号 給抑制実施	H17 a	H18	H19 b	H17対H19 増減 a-b	定年退職 廃止済	勧奨退職 廃止済
※盛岡市	△		96.6	95.9	99.3	2.7	○	○
※宮古市	○	○	92.9	93.3	93.2	0.3	○	
大船渡市	○	○	96.6	96.3	96.6	0.0	○	○
※花巻市	○	○	93.4	94.3	93.6	0.2	○	○
北上市	○	○	96.8	97.3	96.9	0.1	○	○
※久慈市	○	○	92.5	92.8	93.2	0.7	○	
※遠野市	○	○	95.9	95.2	94.4	▲1.5	○	
※一関市	○		94.5	94.6	94.8	0.3	○	○
陸前高田市	○		93.3	90.9	91.8	▲1.5	○	○
釜石市	○		92.7	93.9	97.0	4.3	○	○
※二戸市	○	○	93.7	93.8	94.2	0.5	○	○
※八幡平市	○		92.2	92.1	92.5	0.3	○	
※奥州市	△		94.4	96.1	97.4	3.0	○	
雫石町	○	○	92.3	91.2	91.2	▲1.1	○	
葛巻町	○		88.3	90.4	93.8	5.5	○	
岩手町	○		93.6	92.0	93.6	0.0	○	
滝沢村	○		97.8	97.1	97.1	▲0.7	○	
紫波町	○		93.5	93.5	93.2	▲0.3	○	
矢巾町	○	○	92.7	93.2	93.6	0.9	○	
※西和賀町	○		93.1	91.7	94.7	1.6	○	
金ヶ崎町	○	○	95.5	96.3	96.5	1.0	○	
平泉町	△		97.5	98.5	100.7	3.2	○	
藤沢町	○	○	89.3	90.3	79.4	▲9.9	○	○
住田町	○		92.9	91.8	92.3	▲0.6	○	○
大槌町	○	○	91.6	91.9	91.2	▲0.4	○	
山田町	○		93.4	94.1	94.3	0.9	○	
岩泉町	○	○	92.2	91.5	91.1	▲1.1	○	
田野畑村	○	○	87.8	88.1	88.7	0.9	○	○
普代村	○	○	86.2	85.1	85.8	▲0.4	○	
川井村	○	○	93.4	93.6	94.2	0.8	○	
軽米町	○	○	91.5	87.0	89.0	▲2.5	○	○
野田村	○	○	91.3	92.3	92.1	0.8	○	○
九戸村	○	○	92.6	93.1	89.2	▲3.4	○	
※洋野町	○	○	91.0	90.6	90.1	▲0.9	○	
一戸町	○		92.9	94.2	94.9	2.0	○	
計	35	20	94.2	94.2	95.0	0.8	35	13

※はH17年度中に合併した市町であり、H17の数値は合併関係旧市町村の指数を職員数に基づき加重平均し市町村課において試算した参考値。

## 5 第三セクターの見直し

### 現状

■13団体(37.1%)が、集中改革プランにより第三セクター(法人数)の整理・統合に取り組む予定。

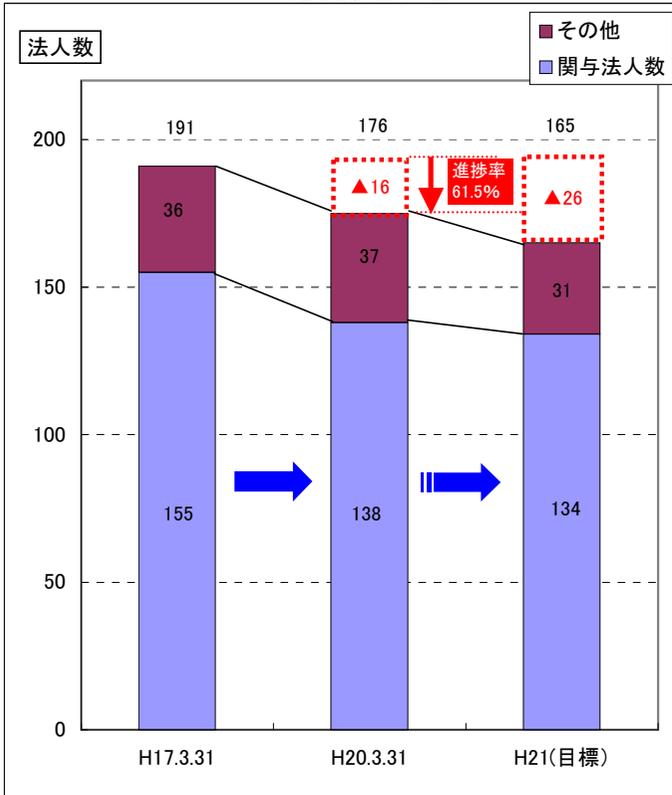
■目標に対する進捗率は、総数で61.5%、うち関与法人で81.0%。  
(法人総数 H17:191法人→H20:175法人→H21:165法人)

■6市町がすでに目標を達成。

### 課題

■7市町村で目標に対する進捗率が50%以下となっている。

法人数の状況



第三セクターの見直し計画(法人数)(H20.4.1現在)

(単位: 団体、%)

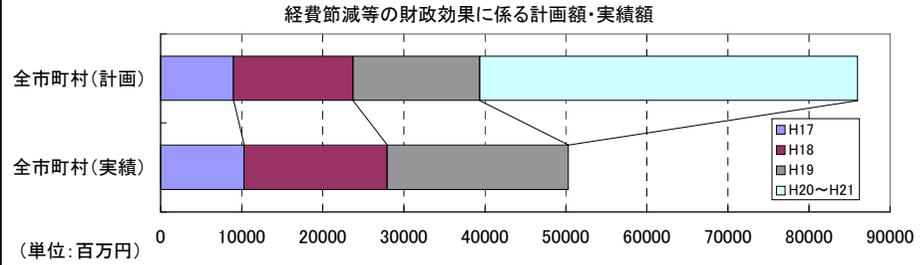
団体名	法人数										H21年度末におけるH20.3.31現在の進捗率	
	H17.3.31		H20.3.31		H21年度		H17対H20増減		H17対H21増減		総数 ①/③ *100	関与法人 数②/④ *100
	総数 a	うち 関与 法人数 b	総数 c	うち 関与 法人数 d	総数 e	うち 関与 法人数 f	総数 ① c-a	関与法人 数② d-b	総数 ③ e-a	関与法人 数④ f-b		
盛岡市	26	19	24	18	21	18	▲2	▲1	▲5	▲1	40.0	100.0
宮古市	4	4	3	3	2	2	▲1	▲1	▲2	▲2	50.0	50.0
大船渡市	10	6	10	6	9	6	0	0	▲1	0	0.0	-
花巻市	17	16	13	12	14	13	▲4	▲4	▲3	▲3	133.3	133.3
北上市	18	12	17	11	16	10	▲1	▲1	▲2	▲2	50.0	50.0
久慈市	6	6	6	5	5	4	0	▲1	▲1	▲2	0.0	50.0
遠野市	11	10	10	9	10	9	▲1	▲1	▲1	▲1	100.0	100.0
一関市	5	5	5	4	5	4	0	▲1	0	▲1	-	100.0
陸前高田市	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
釜石市	7	6	6	5	7	6	▲1	▲1	0	0	-	-
二戸市	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
八幡平市	9	7	3	2	3	2	▲6	▲5	▲6	▲5	100.0	100.0
奥州市	16	10	15	9	15	9	▲1	▲1	▲1	▲1	100.0	100.0
雫石町	4	2	4	2	4	2	0	0	0	0	-	-
葛巻町	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	-	-
岩手町	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
滝沢村	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
紫波町	3	3	5	3	3	3	2	0	0	0	-	-
矢巾町	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
西和賀町	5	4	5	4	5	4	0	0	0	0	-	-
金ヶ崎町	4	4	5	5	4	4	1	1	0	0	-	-
平泉町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
藤沢町	2	2	0	0	0	0	▲2	▲2	▲2	▲2	100.0	100.0
住田町	2	0	2	0	2	0	0	0	0	0	-	-
大槌町	3	2	3	2	3	2	0	0	0	0	-	-
山田町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
岩泉町	5	4	5	5	5	4	0	1	0	0	-	-
田野畑村※	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	-	-
普代村	1	1	1	1	0	0	0	0	▲1	▲1	0.0	0.0
川井村	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
軽米町	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	-	-
野田村	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
九戸村	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
洋野町	3	2	3	2	2	2	0	0	▲1	0	0.0	-
一戸町	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	-	-
全市町村	191	155	175	138	165	134	▲16	▲17	▲26	▲21	61.5	81.0

実績数値は、総務省自治財政局「第三セクター等の状況に関する調査」から。

※「関与法人」とは、第三セクターのうち出資比率25%以上または財政的支援を行っている法人をいう。

# 6 経費節減等の財政効果

- 平成17年度から平成19年度までの実績額は計50,346百万円。
- 平成17年度から平成19年度までの計画(39,371百万円)に対する達成率は、127.9%。
- 全体計画(H17~H21、86,005百万円)に対する進捗率は、58.5%。



	H17年度~H21年度計画の合計 ①					①のうち、H17年度~H19年度計画の合計 ②					H17年度~H19年度実績の合計 ③					H17~H19実績(※1)のH17~H19計画に対する達成率 ④(③÷②)					H17~H19実績(※1)のH17~H21計画に対する進捗率 ⑤(③÷①)					
	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b						
		歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			歳入の 確保	歳出の 削減	計 a		歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			
盛岡市	19,141	5,122	13,107	18,229	912	11,799	4,392	7,185	11,577	222	13,943	5,042	8,489	13,531	412	118.2	114.8	118.1	116.9	185.6	72.8	98.4	64.8	74.2	45.2	盛岡市
宮古市	1,944	0	1,829	1,829	115	733	0	664	664	69	1,293	133	1,106	1,239	54	176.4	-	166.6	186.6	78.3	66.5	-	60.5	67.7	47.0	宮古市
大船渡市	1,254	28	1,226	1,254	0	635	18	617	635	0	1,219	27	1,192	1,219	0	192.0	150.0	193.2	192.0	-	97.2	96.4	97.2	97.2	-	大船渡市
花巻市	7,428	1,738	5,690	7,428	0	3,322	901	2,421	3,322	0	3,383	939	2,444	3,383	0	101.8	104.2	101.0	101.8	-	45.5	54.0	43.0	45.5	-	花巻市
北上市	7,576	1,680	5,896	7,576	0	3,006	594	2,412	3,006	0	5,203	1,213	3,990	5,203	0	173.1	204.2	165.4	173.1	-	68.7	72.2	67.7	68.7	-	北上市
久慈市	3,356	904	2,032	2,936	420	1,868	544	1,072	1,616	252	2,819	535	1,680	2,215	604	150.9	98.3	156.7	137.1	239.7	84.0	59.2	82.7	75.4	143.8	久慈市
遠野市	3,381	607	2,774	3,381	0	1,676	365	1,311	1,676	0	2,106	399	1,707	2,106	0	125.7	109.3	130.2	125.7	-	62.3	65.7	61.5	62.3	-	遠野市
一関市(※1)	7,230	835	6,395	7,230	0	1,747	290	1,457	1,747	0	1,978	259	1,719	1,978	0	113.2	89.3	118.0	113.2	-	27.4	31.0	26.9	27.4	-	一関市(※1)
陸前高田市	2,036	209	1,727	1,936	100	1,143	144	949	1,093	50	1,871	188	1,683	1,871	0	163.7	130.6	177.3	171.2	0.0	91.9	90.0	97.5	96.6	0.0	陸前高田市
釜石市	2,885	601	1,804	2,405	480	1,139	315	584	899	240	1,290	298	992	1,290	0	113.3	94.6	169.9	143.5	0.0	44.7	49.6	55.0	53.6	0.0	釜石市
二戸市	1,407	0	1,407	1,407	0	555	0	555	555	0	579	5	574	579	0	104.3	-	103.4	104.3	-	41.2	-	40.8	41.2	-	二戸市
八幡平市	2,773	294	2,492	2,786	△13	759	136	636	772	△13	873	135	772	907	△34	115.0	99.3	121.4	117.5	-	31.5	45.9	31.0	32.6	-	八幡平市
奥州市	4,977	1,169	3,776	4,945	32	1,480	479	991	1,470	10	1,528	325	1,198	1,523	5	103.2	67.8	120.9	103.6	-	30.7	27.8	31.7	30.8	15.6	奥州市
雫石町	824	0	824	824	0	381	0	381	381	0	562	0	562	562	0	147.5	-	147.5	147.5	-	68.2	-	68.2	68.2	-	雫石町
葛巻町	1,977	185	1,602	1,787	190	836	82	666	748	88	895	53	703	756	139	107.1	64.6	105.6	101.1	158.0	45.3	28.6	43.9	42.3	73.2	葛巻町
岩手町	2,300	249	1,473	1,722	578	1,324	157	687	844	480	1,499	238	807	1,045	454	113.2	151.6	117.5	123.8	94.6	65.2	95.6	54.8	60.7	78.5	岩手町
滝沢村	1,043	238	254	492	551	447	99	127	226	221	480	132	230	362	118	107.4	133.3	181.1	160.2	53.4	46.0	55.5	90.6	73.6	21.4	滝沢村
紫波町	605	143	462	605	0	277	77	200	277	0	428	88	340	428	0	154.5	114.3	170.0	154.5	-	70.7	61.5	73.6	70.7	-	紫波町
矢巾町	830	0	830	830	0	357	0	357	357	0	497	0	497	497	0	139.2	-	139.2	139.2	-	59.9	-	59.9	59.9	-	矢巾町
西和賀町	607	117	490	607	0	190	35	155	190	0	268	37	231	268	0	141.1	105.7	149.0	141.1	-	44.2	31.6	47.1	44.2	-	西和賀町
金ケ崎町	1,590	145	1,445	1,590	0	824	85	739	824	0	1,044	95	949	1,044	0	126.7	111.8	128.4	126.7	-	65.7	65.5	65.7	65.7	-	金ケ崎町
平泉町(※2)	553	149	404	553	0	73	14	59	73	0	36	2	34	36	0	49.3	14.3	57.6	49.3	-	6.5	1.3	8.4	6.5	-	平泉町(※2)
藤沢町	1,554	280	1,195	1,475	79	962	240	669	909	53	1,221	209	941	1,150	71	126.9	87.1	140.7	126.5	134.0	78.6	74.6	78.7	78.0	89.9	藤沢町
住田町	345	20	322	342	3	183	10	172	182	1	273	11	259	270	3	149.2	110.0	150.6	148.4	300.0	79.1	55.0	80.4	78.9	100.0	住田町
大槌町	907	83	824	907	0	469	74	395	469	0	748	17	731	748	0	159.5	23.0	185.1	159.5	-	82.5	20.5	88.7	82.5	-	大槌町
山田町	827	25	802	827	0	404	15	389	404	0	942	97	388	485	457	233.2	646.7	99.7	120.0	-	113.9	388.0	48.4	58.6	-	山田町
岩泉町	1,010	49	961	1,010	0	407	29	378	407	0	601	73	528	601	0	147.7	251.7	139.7	147.7	-	59.5	149.0	54.9	59.5	-	岩泉町
田野畑村	664	32	592	624	40	270	11	237	248	22	360	42	265	307	53	133.3	381.8	111.8	123.8	240.9	54.2	131.3	44.8	49.2	132.5	田野畑村
普代村	455	51	404	455	0	213	19	194	213	0	246	6	240	246	0	115.5	31.6	123.7	115.5	-	54.1	11.8	59.4	54.1	-	普代村
川井村	882	7	875	882	0	344	7	337	344	0	406	7	399	406	0	118.0	100.0	118.4	118.0	-	46.0	100.0	45.6	46.0	-	川井村
軽米町	757	44	713	757	0	394	38	356	394	0	476	25	451	476	0	120.8	65.8	126.7	120.8	-	62.9	56.8	63.3	62.9	-	軽米町
野田村	194	0	194	194	0	101	0	101	101	0	116	0	116	116	0	114.9	-	114.9	114.9	-	59.8	-	59.8	59.8	-	野田村
九戸村	549	26	523	549	0	303	16	287	303	0	360	17	343	360	0	118.8	106.3	119.5	118.8	-	65.6	65.4	65.6	65.6	-	九戸村
洋野町	944	42	902	944	0	254	18	236	254	0	314	44	270	314	0	123.6	244.4	114.4	123.6	-	33.3	104.8	29.9	33.3	-	洋野町
一戸町	1,200	34	1,166	1,200	0	496	18	478	496	0	489	17	472	489	0	98.6	94.4	98.7	98.6	-	40.8	50.0	40.5	40.8	-	一戸町
計	86,005	15,106	67,412	82,518	3,487	39,371	9,222	28,454	37,676	1,695	50,346	10,708	37,302	48,010	2,336	127.9	116.1	131.1	127.4	137.8	58.5	70.9	55.3	58.2	67.0	計

※1 一関市の集中改革プランはH18~22年度の計画のため、①は「H18年度からH22年度までの計画」と、⑤は「H18~H19実績(※1)のH18からH22までの計画に対する達成率」とそれぞれ読み替えること。  
 ※2 平泉町の集中改革プランはH19~22年度の計画のため、①は「H19年度からH22年度までの計画」と読み替えること

## 7 公会計の整備に係る財務書類の作成

### 現状

■平成18年度決算に係る財務書類の作成は、25団体(71.4%)(※1)が作成済みで、全国市町村平均71%(※2)とほぼ同程度となっている。

■平成18年8月の地方行革新指針では、  
 ・人口3万人以上の都市は平成21年度まで  
 ・取組の進んでいない団体、町村、人口3万人未満の都市は平成23年度までに「基準モデル」又は「総務省改訂モデル」を活用した連結財務書類4表を公表することが要請されている。

■県では、総務省改訂モデルを中心に連結財務書類4表を公表することを目標に市町村を支援している。

(※1)何らかの財務書類モデルで作成した団体

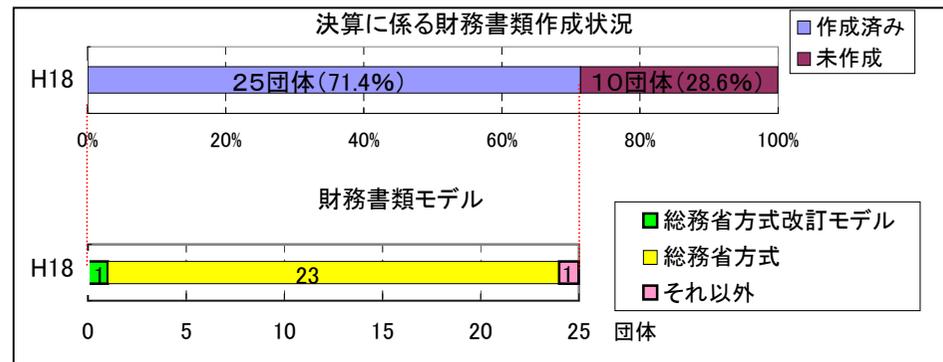
(※2)全国市町村平均は、平成20年3月31日における作成済及び作成中をあわせた数値

### 課題

■平成21年4月1日の「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」の全面施行に対応し、平成21年度中に一定の資産評価を行ったうえで、総務省改訂モデルを中心とした財務書類を整備する必要がある。

■しかしながら、市町村においては、連結対象団体との連携不足や、作業人員の確保ができないなどの理由から、資産評価の進捗の遅れが見られるところである。

■また、住民に分かりやすい公表のあり方や、資産債務改革に向けた活用方法等についての検討が必要となっている。



### 平成18年度決算に係る財務書類の作成状況

市町村名	決算に係る財務書類作成状況		財務書類モデル				作成した財務書類の種類			
	作成済み	未作成	基準モデル	総務省方式改訂モデル	総務省方式	それ以外	普通会計			
							貸借対照表	行政コスト計算書	資金収支計算書	純資産変動計算書
盛岡市	○				○		○	○	○	
宮古市	○				○		○	○	○	
大船渡市	○				○		○			
花巻市	○				○		○	○		
北上市	○				○		○	○	○	
久慈市	○				○		○			
遠野市	○				○		○	○		
一関市		○								
陸前高田市	○				○		○	○		
釜石市	○				○		○	○	○	
二戸市	○				○		○	○		
八幡平市	○				○		○			
奥州市	○				○		○	○		
雫石町	○				○		○	○	○	
葛巻町	○				○		○	○		
岩手町	○				○		○	○		
滝沢村	○				○		○			
紫波町	○				○		○	○		
矢巾町	○				○		○			
西和賀町		○								
金ヶ崎町	○				○		○	○	○	
平泉町		○								
藤沢町	○					○	○			
住田町		○								
大槌町	○				○		○	○		
山田町	○				○		○	○	○	○
岩泉町	○				○		○	○	○	
田野畑村	○				○		○			
普代村		○								
川井村		○								
軽米町		○								
野田村		○								
九戸村		○								
洋野町		○								
一戸町	○				○		○			
計	25	10	0	1	23	1	25	17	8	1