

## 令和4年度中小企業デジタル化支援ネットワーク TOCワークショップセミナー実施要綱

### 1 目的

D Xの進展に伴いデジタルツールの活用が進んでいますが、多様化するデジタルツールを導入し定着させるためには、それぞれの企業が持つ経営戦略に応じた活用方法が求められています

そのため、県では、デジタル化に取り組むにあたって、最初に整理しなければならない自社の経営課題や経営上のボトルネックへの気づきを促すワークショップを開催することといたしました

このワークショップでは、2日間のカリキュラムにより、仕入れから販売までの工程を模擬体験しながら、ボトルネックの解消が財務状況にどのように影響するかを体験し、課題への効果的な対処方法について、中小企業の経営者及び従業員がそれぞれの立場で果たすべき役割を学び、中小企業の経営改善に資するデジタル化を促進します

### 2 スケジュール

2日間連続で参加可能であることが条件です

(1) 1日目 令和5年1月5日(木) 9:00~17:00

9:00: 開場

9:30: 講義「TOC導入による業務改善」

10:00: 講義「戦略MQ会計」

11:00: TOCゲーム(1) 決算(DC+FC)

12:00: 昼食 自己紹介

13:00: TOCゲーム(2) 決算

14:00: 講義「DBR理論の基礎」

15:00: TOCゲーム(3) 決算

17:00: 講義「ボトルネックの徹底活用」

(2) 2日目 令和5年1月6日(金) 9:00~18:00

8:30: 開場

9:00: 前日の振り返り

10:00: TOCゲーム(4)説明

12:00: 昼食

13:00: TOCゲーム(5)決算

14:00: 事例発表

15:00: 業務フロー作成

17:00: まとめ講義

18:00: 感想文・解散

### 3 TOC(Theory of Constraints:制約条件の理論)について

企業の活動全体を1つの大きな「システム」(仕組)として捉え、企業の収益改善を妨げている本質的な制約条件を特定し解消することにより、短期間で経営改善を実現可能とするノウハウをワークショップにより学びます

### 4 会場

マリオス(盛岡市盛岡駅西通二丁目9番1号)  
18階183~186会議室(4部屋を連結使用)

### 5 定員

21名(1卓7名×3卓)

ただし申込多数の場合は、岩手県商工労働観光部経営支援課主催「商業・サービス業事業者向けセミナー」(R4.10.26~R4.11.22計4回開催)を受講した者を優先とします

### 6 対象

岩手県内に主たる事業所を置く中小企業の経営者及び従業員(ただし1事業者あたり3名まで)

岩手県内の商工指導団体、産業支援機関、行政機関等の職員(ただし1団体あたり1名まで)

その他受講を希望する者で主催者(県商工労働観光部)が受講を適当と認める方

### 7 インストラクター

株式会社京屋染物店 代表取締役 蜂谷 悠介 氏  
統括ディレクター 庄子 さおり 氏

### 8 受講にあたって必要な持ち物

シャープペンシル(修正が必要になるため黒ボールペン不可)、赤いボールペン、消しゴム、大きめの電卓、マスク

### 9 受講料

無料

### 10 受講申込・受講可否のお知らせ

令和4年12月19日(月)17:00(県HPに申込フォームを準備)

※受講可否については申込者へ12月23日(金)までに通知します

### 11 備考

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、やむを得ず中止する場合があります