

盛岡市立病院 経営強化プラン

【令和6年度～令和9年度】

(案)

令和6年3月
盛岡市

構 成

I 経営強化プランの策定について

1	経営強化プラン策定の趣旨	1
2	経営強化プランの概要	1
3	経営強化プランの位置付け	2
4	経営強化プランの期間	2

II 市立病院の現状について

1	市立病院の基本理念・基本方針	3
2	市立病院の概要	3
3	経営改善に向けたこれまでの取組状況	4
4	市立病院を取り巻く環境（外部環境分析）	6
5	市立病院の現状と課題（内部環境分析）	10

III 経営強化プランの内容について

1	役割・機能の最適化と連携の強化	
	(1) 地域医療構想等を踏まえた市立病院の果たすべき役割・機能	17
	(2) 精神医療	18
	(3) 地域包括システムの構築に向けて果たすべき役割・機能	18
	(4) 機能分化・連携強化	19
	(5) 医療機能や医療の質、連携強化等に係る数値目標	20
	(6) 一般会計の負担の考え方	20
	(7) 住民の理解のための取組	21
2	医師・看護師等の確保と働き方改革	
	(1) 医師・看護師等の確保	21
	(2) 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保	23
	(3) 医師の働き方改革への対応	23
3	経営形態の見直し	23
4	新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組	24
5	施設・設備の最適化	
	(1) 施設・設備の適正管理と整備費の抑制	25
	(2) デジタル化への対応	25

6	経営の効率化等	
(1)	経営指標等に係る数値目標.....	26
(2)	経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標設定の考え方.....	27
(3)	目標達成に向けた具体的な取組.....	27
	① 「患者中心の医療」の推進	
	② 「地域包括ケアシステムと地域医療連携」の推進	
	③ 「経営強化」の推進	
(4)	経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等.....	33
	① 患者数予測	
	② 収益的収支	
	③ 資本的収支	
	④ 一般会計からの繰入金	
	⑤ 職員配置計画	
	⑥ 施設・整備計画	

IV 経営強化プランの点検・評価及び公表等について

1	経営強化プランの点検・評価等の体制.....	37
2	経営強化プランの点検・評価及び公表.....	37
3	経営強化プランの改定.....	38